

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	B	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi		X		Art. 13.1 CC Art. 13.4 (i) CC Art. 13.4 (iii) CC Art. 25.2.3 CC
		B	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi			X	Art. 13.4(ii) CC
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi nelle disponibilità dei terreni, nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio non derivanti da errori di progettazione.	M	Ritardi e/o maggiori costi		X		Art. 13.4(ii) CC
Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica	B	Ritardi e/o maggiori costi		X	X	Art. 25.2.4 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla necessità di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	B	Ritardi e/o maggiori costi		X		Art. 11.3 CC
	Rischio connesso alla necessità di richieste da parte del Concessionario di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	B	Ritardi e/o maggiori costi			X	Art. 11.4 CC
Rischio di errore di progettazione	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione	B	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi Eventuale modifica progettuale			X	Art. 7.1 CC Art. 9.3 CC Art. 10 CC
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo	B	Ritardi e/o maggiori costi		X	X	Art. 10.6 CC Art. 11.1 CC Art. 11.2 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
			e/o eventuali minori ricavi Applicazione di penali Eventuale risoluzione contrattuale				Art. 25.2.1 CC Art. 34.1 CC
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci	B	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni			X	Art. 7.1 CC Art. 12.2 CC Art. 15.1 CC Art. 34.1 CC
Rischio di errata stima/valutazione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta	B	Ritardi e/o maggiori costi			X	Art. 7.1 CC Art. 12.1 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
dei costi di costruzione			e/o minori ricavi				
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario	B	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi Applicazione penali Riduzione della fase di gestione con conseguenti minori ricavi Eventuale risoluzione contrattuale			X	Art. 7.1 CC Art. 12.2 CC Art. 5.1.(iii) 6AA Art. 5.2.(iii) 7AA Art. 34.1 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni	B	Ritardi e/o maggiori costi		X	X	Art. 25.2.7 CC
			Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta				
			Riequilibrio PEF		X	X	
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento	B	Maggiori costi			X	Art. 24.2 CC Art. 4.7 7AA Art. 8.3 7AA
	Rischio di oscillazione dei tassi di interesse						

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	B	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione			X	Art. 7.1 CC Art. 15.2 CC
Rischio commissionamento /stakeholders (accettazione sociale)	Rischio che l'infrastruttura non riceva l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti dell'Opera), necessaria per procedere alla realizzazione dell'Opera	B	Ritardi nella Realizzazione Contenziosi		X		Art. 13.1 CC Art. 13.3 CC
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi	M	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione			X	Art. 12.1 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
stessi come previsti nel progetto	Rischio connesso alle circostanze straordinarie relative all'aumento dei prezzi di mercato, alla documentata e comprovata indisponibilità dei materiali e irreperibilità delle forniture di alcune materie prime	A	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione		X	X	Art. 5.2 6AA Art. 5.7 7AA Art. 25.2.1 CC Art. 25.2.2 CC Art. 25.2.7 CC
Rischio normativo – regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	M	Ritardi e/o maggiori costi		X		Art. 25.2.2 CC
	Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la realizzazione dell'Opera						
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari approvate alla data della richiesta dell'offerta determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	B	Ritardi e/o maggiori costi			X	Art. 12.1 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N**: nulla | **B**: bassa | **M**: media | **A**: alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC**: Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA**: Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA**: Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali	B	Diminuzione ricavi		X	X	Art. 23.2 CC Art. 24.10 CC Art. 25.2.5 CC
Rischio di concorrenza	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori	B	Diminuzione ricavi		X		Art. 23.4 CC Art. 25.2.6 CC Art. 25.4 CC
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi	B	Ritardi e/o maggiori costi		X		Art. 23.2 CC Art. 25.2.2 CC Art. 25.2.5 CC
	Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la gestione dei servizi						
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi	B	Ritardi e/o maggiori costi		X	X	Art. 23.2 CC Art. 25.2.2 CC Art. 25.2.5 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione e del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica; necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie e straordinarie rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze costruttive o carenza nello svolgimento delle precedenti attività di manutenzione	B	Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi Decurtazioni del corrispettivo Applicazione penali Eventuale risoluzione contrattuale Risarcimento danni al Concedente			X	Art. 7.1. CC Art. 22.1 CC Art. 22.2 CC Art. 22.4 CC Art. 22.5 CC Art. 22.6 CC Art. 24.9 CC Art. 34 CC
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta	B	Maggiori costi e/o minori ricavi			X	Art. 7.1. CC Art. 22.1 CC Art. 22.2 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
	<p>Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti</p> <p>Rischio di mancata erogazione dei servizi</p>		<p>Decurtazione del corrispettivo</p> <p>Applicazione penali</p> <p>Eventuale risoluzione contrattuale</p> <p>Risarcimento danni al Concedente</p>				<p>Art. 22.6 CC</p> <p>Art. 24.7 CC</p> <p>Art. 24.9 CC</p> <p>Art. 34 CC</p>
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti	B	Possibile blocco dei servizi			X	<p>Art. 5.4 CC</p> <p>Art. 21.1 CC</p>
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	B	Diminuzione ricavi			X	Art. 24.6 CC

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo

TRAMVIA DI FIRENZE PROLUNGAMENTO LINEA 3 VERSO BAGNO A RIPOLI (LINEA 3.2.1)

Matrice dei rischi

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio*	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti contrattuali **
					X ¹		
Rischio assicurativo	Rischio di aumento dei costi assicurativi	B	Aumento dei costi assicurativi Risarcimento al concessionario in caso di risoluzione contrattuale			X	Art. 22.7 CC
	Rischio di impossibilità assicurativa	N			X		

¹ **Commento:** Il rischio di inflazione è allocato anche in capo al Concedente in virtù della previsione di cui all'art. 24.6 CC, posto che l'eventuale variazione di adeguamento del Contributo in Conto Esercizio per effetto dell'applicazione della formula di indicizzazione ivi prevista e riflessa nel Contratto di Gestione viene corrisposta dal Concedente.

* *Legenda probabilità verificarsi del rischio:* **N:** nulla | **B:** bassa | **M:** media | **A:** alta

** *Legenda riferimenti contrattuali:* **CC:** Testo Coordinato alla Convenzione di Concessione | **6AA:** Sesto Atto Aggiuntivo | **7AA:** Settimo Atto Aggiuntivo