

## APERTURA ISCRIZIONI DAL 18/02/2019 ore 9.30

La scheda di preiscrizione dovrà essere compilata esclusivamente dal seguente link:

[http://www.ordineingegneri.fi.it/contents/evento\\_2019-04-04\\_05\\_CorsoPM.php](http://www.ordineingegneri.fi.it/contents/evento_2019-04-04_05_CorsoPM.php)

**Segreteria Organizzativa:**

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Firenze  
Viale Milton 65 - 50129 Firenze  
e-mail: [info@ordineingegneri.fi.it](mailto:info@ordineingegneri.fi.it)

**Quota di partecipazione: € 150,00 + IVA 22% (totale € 183,00)**

Ai sensi dell'art.10 della D.Lgs. 196/03 La informiamo che il trattamento dei dati personali qui indicati, effettuabile anche con l'ausilio di mezzi elettronici esterni, è diretto solo all'attività in questione.

L'iscrizione verrà confermata con il pagamento della quota di partecipazione che dovrà essere effettuato entro 48 ore dalla registrazione a mezzo versamento **bonifico presso Banca Passadore intestato a Ordine Ingegneri Firenze: IBAN IT70 H 03332 02800 00002210920, nella causale inserire: "Corso del 4-5/04/19"**.

La ricevuta del bonifico dovrà essere inviata a: [info@ordineingegneri.fi.it](mailto:info@ordineingegneri.fi.it)

In caso di rinuncia alla partecipazione l'iscritto ha l'obbligo di darne comunicazione **almeno 4 giorni prima** dello svolgimento dell'evento.

In mancanza di tale comunicazione non verrà restituito la quota versata

**IL NUMERO MASSIMO DEI PARTECIPANTI E' 25  
(il corso verrà attivato con un minimo di 18 partecipanti)**

**Agli ingegneri partecipanti saranno riconosciuti n° 16 CFP**



**ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI FIRENZE**

organizza il

## **CORSO AVANZATO DI PROJECT MANAGEMENT Con l'utilizzo di Microsoft Project (16 ore)**

presso:

Ordine degli Ingegneri di Firenze  
Viale Milton 65 - Firenze

**Giovedì 4 Aprile 2019**

**Ore 9,00 - 18,30**

**Venerdì 5 Aprile 2019**

**Ore 9,30 - 18,30**

**NON SARANNO RICONOSCIUTI CFP NE' RILASCIATI ATTESTATI A CHI FIRMA' IL REGISTRO D'INGRESSO DOPO L'ORARIO DI INIZIO DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI E QUELLO DI USCITA PRIMA DELL'ORARIO DI CONCLUSIONE INDICATO NEL PROGRAMMA CHE NON SARA' PRESENTE PER TUTTA LA DURATA DEL CORSO  
SARANNO RICONOSCIUTI CFP SOLO A COLORO CHE AVRANNO EFFETTUATO LA REGISTRAZIONE CON LE MODALITA' INDICATE**

*c.f.v.*

Il Corso è indirizzato a quanti vogliono apprendere logiche, metodologie e tecniche necessarie per saper organizzare e condurre progetti: Liberi Professionisti, Funzionari ed Operatori della P.A., Imprenditori, Project Manager, Dirigenti d'Azienda, etc.

Tenere sotto controllo tutte le variabili di un progetto è un compito che richiede grande esperienza e conoscenza.

Una delle metodologie avanzate, che si applica in progress mentre il progetto è in fase di esecuzione, è l'**EARNED VALUE ANALISYS** (EVA), il quale fornisce una misurazione oggettiva del lavoro e dei tempi di esecuzione di un progetto.

Usando il processo EVA il Project Manager può confrontare quanto lavoro è stato EFFETTIVAMENTE portato a termine rispetto alla quantità di lavoro PIANIFICATA e ancora da compiere, stimando in modo oggettivo i tempi e costi raggiunti alla data ed al completamento.

La metodologia EVA consente di:

- identificare precocemente i problemi di schedulazione e costo prima che diventino criticità;
- aiutare il Project Manager ad ottimizzare costantemente l'avanzamento (progress) del progetto in termini di: tempi, costi ed obiettivi

Il corso fornisce una trattazione approfondita dell'**EARNED VALUE ANALISYS** (EVA), metodologia che consente di individuare un denominatore comune per:

- il tempo effettivamente speso (a fronte del tempo pianificato)
- il denaro effettivamente speso (a fronte del costo a budget)
- il Valore Guadagnato ( $EV = \text{Earned Value}$ ) del lavoro effettivamente eseguito, a fronte del lavoro pianificato.

L'obiettivo pratico è quello di impostare un sistema di EVM (Earned Value Management) utilizzando il software applicativo Microsoft Project (2013 e succ.), in grado di supportare concretamente il PM in fase di Pianificazione, Controllo Revisione e Reporting dei progetti.

Chi partecipa, qualora lo ritenesse opportuno, può esercitarsi sul proprio PC assieme al docente, utilizzando il software Microsoft Project.

Il Corso ha un taglio molto pratico derivante da decenni di esperienza sul campo acquisita dai relatori.

Relatori: Ing. **Giordano Zappa**  
Dott. **Ambrogio Benzoni**

## 1° Giorno **Giovedì 4 Aprile 2019**

### *Introduzione*

#### Mattino

ore 9,00 – 9,30 **Registrazione Partecipanti**

ore 9,30 – 13,30

- Introduzione al Project Management
- Break down delle attività (WBS)
- Le strutture organizzative (OBS)
- La curva ad S
- Earned Value (Valore Guadagnato)
- Calcolo ed analisi degli scostamenti
- Calcolo degli Indici: CPI, SPI etc.

Pomeriggio ore 14,30 – 18,30

*(Esercitazione MS Project)*

- L'analisi dello stato di avanzamento del progetto
- Analisi costi e tempi: Reports di Variazione, Confronto, EV
- Riduzione dei tempi e dei costi: analisi ed esercizi
- Variazione dello scopo del lavoro: analisi ed esercizi
- Rapporti: stato del progetto ed impiego risorse

## 2° Giorno **Venerdì 5 Aprile 2019**

Mattino ore 9,30 – 13,30

- Estrazione di una curva "ad S" da un programma lavori
- Calcolo dell' Earned Value
- Grafico efficienza-efficacia
- Visualizzazione grafica degli Indici
- Esempi pratici

Pomeriggio ore 14,30 – 18,30

*(Esercitazione MS Project)*

- Impostazione di Microsoft Project per la gestione dell'EV
- Esercizi per la comprensione dell'EV
- L'EV e i tempi: analisi e reports
- L'EV e i costi: analisi e reports
- Le curve "ad-S", EV e Cash-flow: ottenimento e personalizzazione

**Test finale di apprendimento con 10 domande.**