



IL PRESENTE CURRICULUM VITAE E' REDATTO AI SENSI DEGLI ART. 46 E 47 DEL DPR N.445/2000 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI, PERTANTO IL SOTTOSCRITTO CRISTIANO REBECCHI, SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ,

DICHIARA

DI ESSERE CONSAPEVOLE DELLE SANZIONI PENALI PER LE IPOTESI DI DICHIARAZIONI MENDACI PREVISTE NELL'ART. 76 DEL CITATO D.P.R. NONCHÉ LE CONSEGUENZE DI CUI ALL'ART. 75 DEL D.P.R. 445/2000

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>Curriculum Vitae</b> |  |
|-------------------------|--|

### Informazioni personali

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |  |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|
| Nome(i) / Cognome(i)       | CRISTIANO REBECCHI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |  |
| Luogo e data di nascita    | [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |  |
| Indirizzo(i)               | [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |  |
| Telefono(i)                | [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | [REDACTED] |  |
| Fax                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |  |
| E-mail / PEC               | [REDACTED]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |  |
| Cittadinanza               | italiana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |  |
| <b>Istruzione</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |  |
| Titolo di studio richiesto | <ul style="list-style-type: none"><li>– in possesso del seguente titolo di studio: <b>Laurea in Ingegneria Civile – sezione Idraulica – indirizzo Ingegneria Sanitaria</b> conseguito presso l'Università degli studi di Pavia il 17/03/1994 con votazione 110/110 – TESI DI LAUREA SPERIMENTALE DAL TITOLO: Prime esperienze di pirolisi per la liquefazione di residui carboniosi: trattamento di combustibile derivato dai rifiuti solidi urbani (RDF)</li><li>– abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere conseguita nell'aprile 1994 presso l'Università degli studi di Pavia a mezzo di esame di stato</li><li>– iscritto all'ordine degli Ingegneri di Cremona dal 01/09/1994 al n°882 nella Sezione A</li></ul> |            |  |
| Ulteriori titoli di studio | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |  |



## Esperienze professionali

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data: dal 30/12/2020 a oggi       | Funzionario pubblico categoria D/D3 – contratto di lavoro a tempo indeterminato in corso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti | Istruttore Direttivo Tecnico<br>dal 19/02/2021: Posizione Organizzativa “Manufatti e Impianti Stradali”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Principali attività               | <ul style="list-style-type: none"><li>• controllo, verifica, gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere d'arte stradali: ponti, ponticelli, passerelle, tombini, viadotti, sottopassi, sovrappassi, gallerie, rampe di accesso, piani viabili soprastanti le strutture, muri di sostegno, manufatti stradali per la regolazione idraulica, manufatti minori, ecc..;</li><li>• controllo, verifica, gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria dei piani viabili del Viadotto dell'Indiano, del raccordo autostradale di Varlungo (Via Marco Polo, Via Giovanni Agnelli) e relative rampe di svincoli;</li><li>• controllo, verifica, adeguamento, manutenzione ordinaria e straordinaria dei dispositivi di protezione laterale;</li><li>• controllo, verifica, gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica luminosa con alimentazione elettrica di rete (esclusi i semafori);</li><li>• valutazione delle condizioni manutentive del patrimonio stradale, limitatamente agli elementi costitutivi della infrastruttura stradale di competenza della P.O. (opere d'arte stradali, dispositivi di ritenuta, ecc...) e della redazione dei relativi Programmi di manutenzione;</li><li>• definizione delle specifiche tecniche per gli interventi di manutenzione straordinaria, limitatamente agli elementi costitutivi della infrastruttura stradale di competenza della P.O. (opere d'arte stradali, dispositivi di ritenuta, ecc...) e redazione dei relativi capitolati speciali;</li><li>• gestione tecnica degli appalti e/o dei contratti di servizio di competenza del Servizio Viabilità per la fornitura di servizi integrati di governo, gestione, controllo, sorveglianza, pronto intervento, monitoraggio, programmazione, manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio stradale, limitatamente agli elementi costitutivi della infrastruttura stradale di competenza della P.O. (opere d'arte stradali, dispositivi di ritenuta, ecc...);</li><li>• gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, riqualificazione e adeguamento degli impianti di pubblica illuminazione e delle colonnine di ricarica dei mezzi elettrici;</li><li>• progettazione e realizzazione di nuovi impianti di pubblica illuminazione;</li><li>• collaborazione con altri uffici della Direzione per la progettazione e realizzazione degli interventi infrastrutturali per la diffusione della mobilità elettrica;</li><li>• gestione tecnica del Contratto di Servizio con la Società S.I.L.F.I. (o con altro gestore individuato dalla A.C.) per le parti relative alla pubblica illuminazione, alle colonnine di ricarica dei mezzi elettrici e agli altri impianti di competenza della P.O.;</li><li>• supervisione degli interventi di riqualificazione energetica della pubblica illuminazione realizzati da Silfi Spa e previsti dal Piano Operativo del PON Metro relativi alla macro area efficientamento nell'ambito dell'Asse 2 Sostenibilità dei servizi pubblici e della mobilità urbana;</li><li>• emissione dei pareri tecnici in merito a nuove infrastrutture limitatamente alle opere d'arte, ai dispositivi di protezione laterale, alla illuminazione pubblica e al sistema di ricarica dei veicoli elettrici;</li><li>• emissione pareri tecnici mediante sistema Cityworks su interventi di alterazioni del suolo e sottosuolo stradale limitatamente alle attività di competenza;</li><li>• istruttoria tecnica relativa alla gestione dei contenziosi limitatamente alle attività di competenza.</li><li>• può svolgere il ruolo di RUP, Progettista, Direttore Lavori, Collaudatore, CSP e/o CSE. PREVALENTEMENTE RUP DEGLI APPALTI IN CORSO RELATIVI A PONTI/VIADOTTI – MURI DI SOSTEGNO – BARRIERE DI SICUREZZA – GIUNTI DI DILATAZIONE – PAVIMENTAZIONI STRADALI – INTERVENTI STRADALI PER ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE</li></ul> |
| Datore di lavoro e indirizzo      | Comune di Firenze - Piazza degli Alberighi, 3, 50122 Firenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Settore                           | Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità – Servizi alla Viabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data: dal 16/11/2015 al 29/12/2020 | Dirigente privato imprese pubbliche locali<br><b>Esperienza nel ruolo di Direttore Generale: 5 ANNI 1 MESE 14 GIORNI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti  | Direttore Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Principali attività                | <ul style="list-style-type: none"><li>– rappresentanza societaria per le funzioni a lui delegate compreso il potere di rappresentare la società dinanzi all'autorità giudiziaria ordinaria, amministrativa e tributaria in qualunque stato e grado con conseguente possibilità di nominare avvocati;</li><li>– tutti i poteri di ordinaria amministrazione per la gestione dei servizi affidati alla Società, ha tutti i poteri di direzione e gestione del personale con esclusione di assunzioni a tempo indeterminato o costituzione di rapporti di lavoro non subordinato e licenziamenti e propone all'Organo Amministrativo modificazioni dei rapporti di lavoro aventi incidenza di carattere economico (livelli, superminimi etc.);</li><li>– gestione delle relazioni sindacali sia in sede locale che nazionale con possibilità di proporre accordi con le Organizzazioni Sindacali dei lavoratori;</li><li>– assunzione obbligazioni attive e passive fino ad un importo massimo di euro 90.000,00 (novantamila). Ogni operazione attiva e passiva di importo superiore a euro 90.000,00 (novantamila) deve essere approvata dall'Organo Amministrativo;</li><li>– potere di emettere, girare, incassare e quietanzare assegni; girare ed incassare e richiedere l'emissione di assegni circolari; emettere, girare ed accettare tratte e cambiali e compiere ogni altra operazione consequenziale;</li><li>– potere di aprire e chiudere conti correnti determinandone modalità e condizioni presso banche e società finanziarie, italiane ed estere, ed effettuare, operando su tali conti, tutte le necessarie operazioni;</li><li>– coordinamento delle attività gestionali, organizzative e di controllo anche individuando figure delegate alle diverse funzioni;</li><li>– delegato ai sensi dell'art. 16 del D.lgs 81 del 2008 per l'adempimento di tutti gli obblighi discendenti dal testo unico sulla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, nei limiti di organizzazione, gestione, controllo e spesa conferitigli, salvi gli obblighi non delegabili ai sensi dell'art. 17 del citato decreto relativamente a:<br/>a) valutazione dei rischi con conseguente elaborazione del documento ex. art. 28; b) designazione del responsabile del servizio di prevenzione e protezione dai rischi;</li><li>– potere di assumere personale dipendente a tempo determinato ovvero lavoratori temporanei, per sopperire a momentanee esigenze aziendali o attivare nuovi servizi sperimentali, con contratti di durata, per ciascun lavoratore, non superiore ad un anno, previo esperimento delle necessarie procedure selettive e nel rispetto dei vincoli normativi nonché degli atti di indirizzo dell'ente controllante;</li><li>– potere di acquistare, prendere in leasing, vendere, demolire, noleggiare autoveicoli di qualsiasi specie, nuovi od usati, addivenendo a tutti i contratti del caso e firmando qualsiasi dichiarazione in proposito e ciò anche ai fini della esecuzione della voltura dei suddetti autoveicoli presso i pubblici registri, con un limite di spesa, per ogni operazione, pari ad euro 90.000,00 (novantamila);</li><li>– funzione di Direttore del Servizio (DS) nonché del Responsabile della Sicurezza (RS) del Disciplina della Viabilità tra SAS e Amministrazione Comunale, secondo quanto stabilito dal Disciplina stesso;</li><li>– potere delegato per la sottoscrizione di tutti i disciplinari attuativi del Contratto Generale dei Servizi con il comune di Firenze;</li><li>– <b>funzione di RUP per l'affidamento di appalti e concessioni incluso, secondo quanto disposto al capitolo IV punto 1.3 della Linea Guida "requisiti professionali del RUP", lavori, servizi e fornitura sopra la soglia di cui all'art.35 del DL 50/16 nonché di gare di particolare complessità individuate dall'organo amministrativo</b></li><li>– <b>presidente o membro di seggi e/o commissioni di gara di appalti pubblici (DL 50/16) con aggiudicazioni sia con il criterio del minor prezzo che con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa</b></li></ul> <p>VEDI ALLEGATO 1 e ALLEGATO 2</p> |



|                              |                                                                                      |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Datore di lavoro e indirizzo | Sas Servizi alla Strada SpA – via Marconi 18/20 - Firenze                            |
| Settore                      | Società interamente partecipata dal comune di Firenze che svolge servizi strumentali |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Data: dal 22/07/2014 al 15/11/2015</b> | Dirigente pubblico<br><b>Esperienza con qualifica dirigenziale: 1 ANNO 3 MESI 25 GIORNI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti         | Dirigente ex art.110 comma 1 del TUEL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Principali attività                       | <ul style="list-style-type: none"><li>– datore di lavoro di un gruppo di circa 70 unità composto da personale tecnico (geometri e ingegneri per circa 20 unità) e n.50 operai specializzati;</li><li>– responsabile della manutenzione e della gestione dell'intera rete stradale della provincia di Cremona (circa 900 Km), responsabile dell'ufficio espropri della provinciale e, dal 01/07/2015, dei percorsi ciclabili provinciali (circa 200 Km);</li><li>– Responsabile Unico del Procedimento degli appalti di raddoppio della strada provinciale Paullese in provincia di Cremona (tra Crema e il confine con la provincia di Lodi)</li></ul> VEDI ALLEGATO 1 e ALLEGATO 2 |
| Datore di lavoro e indirizzo              | Provincia di Cremona – Corso Vittorio Emanuele II n. 17 – 26100 Cremona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Settore                                   | Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data: dal 01/07/2014 al 21/07/2014</b> | Funzionario pubblico categoria D3<br><b>Totale esperienza con qualifica di funzionario D3: 21 GIORNI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti         | Funzionario Tecnico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Principali attività                       | Responsabile Unico del Procedimento degli appalti di raddoppio della strada provinciale Paullese in provincia di Cremona<br>VEDI ALLEGATO 1 e ALLEGATO 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Datore di lavoro e indirizzo              | Provincia di Cremona – Corso Vittorio Emanuele II n. 17 – 26100 Cremona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Settore                                   | Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Data: dal 01/03/2012 al 30/06/2014</b> | Dirigente pubblico<br><b>Esperienza con qualifica dirigenziale: 2 ANNI 4 MESI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti         | <b>Dirigente ex art.110 comma 2 del TUEL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Principali attività                       | <ul style="list-style-type: none"><li>– datore di lavoro di un team di circa 12/15 unità composto da personale tecnico (geometri e ingegneri) e n.2/3 operai specializzati;</li><li>– Responsabile Unico del Procedimento degli appalti di raddoppio della strada provinciale Paullese in provincia di Cremona</li><li>– OBIETTIVO PRINCIPALE: progettare e realizzare un tratto di superstrada di circa 8 Km oltre circa 20 Km di strade di arrocco in 3 anni e</li></ul> VEDI ALLEGATO 1 e ALLEGATO 2                                                                                                                                                                             |
| Datore di lavoro e indirizzo              | Provincia di Cremona – Corso Vittorio Emanuele II n. 17 – 26100 Cremona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Settore                                   | Unità di Progetto Paullese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Data: dal 13/12/1995 al 29/02/2012</b> | Funzionario pubblico categoria D3<br>Totale esperienza con qualifica di funzionario D3: 16 ANNI 2 MESI 19 GIORNI<br>DI CUI<br>Esperienza con qualifica di Posizione Organizzativa: 12 ANNI<br>Esperienza con qualifica di Alta Professionalità: 8 MESI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti         | <ul style="list-style-type: none"><li>– Dal 13/12/1995 al 30/06/1999 Capo Servizio Tecnico servizio Manutenzione strade</li><li>– Dal 01/07/1999 al 30/06/2011 Posizione Organizzativa tipo A servizio Manutenzione strade</li><li>– Dal 01/07/2011 al 29/02/2012 Alta Professionalità Settore Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Principali attività          | <ul style="list-style-type: none"><li>– progettista, direttore lavori e coordinatore per la sicurezza di tutti gli appalti stradali di manutenzione ordinaria e straordinaria della provincia di Cremona;</li><li>– responsabile del servizio manutenzione strade con coordinamento di personale interno alla provincia di Cremona (circa 80 unità tra tecnici, capi cantonieri e operai specializzati) per la realizzazione di quei lavori ed opere che debbono essere eseguite per mantenere il demanio stradale ad un costante livello d'efficienza e sicurezza quali lo sfalcio dell'erba sulle banchine e scarpate, la chiusura delle buche sulla carreggiata, lo spargimento dei materiali antigelivi e lo sgombero della neve nel periodo invernale, la regolarizzazione delle banchine e dei fossi di colo, la sistemazione dei manufatti, il rifacimento della segnaletica orizzontale e verticale, la sostituzione dei guard-rails. Per permettere l'esecuzione di questi lavori ogni anno ho redatto perizie di acquisto di materiali bituminosi a caldo e a freddo, segnali stradali, vernice spartitraffico, barriere di sicurezza in acciaio ecc.;</li><li>– dal 08/01/2010 Responsabile Unico del Procedimento degli appalti di raddoppio della strada provinciale Paullese in provincia di Cremona;</li><li>– dal 15/01/2010 Responsabile Unico del Procedimento dei lavori di riqualifica della strada provinciale Postumia in provincia di Cremona</li></ul> VEDI ALLEGATO 1 e ALLEGATO 2 |
| Datore di lavoro e indirizzo | Provincia di Cremona – Corso Vittorio Emanuele II n. 17 – 26100 Cremona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Settore                      | prima "Manutenzione Strade e Viabilità" / poi "Infrastrutture Stradali" / poi "Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**TOTALE ESPERIENZA LAVORATIVA CON QUALIFICA DI FUNZIONARIO (quasi sempre con ruolo di Posizione Organizzativa/Alta Professionalità) O DIRIGENTE AD OGGI: 26 ANNI 1 MESE 21 GIORNI**

**TOTALE ESPERIENZA COME FUNZIONARIO CATEGORIA D3/D DAL 13/12/1995 AD OGGI: 17 ANNI 4 MESI 13 GIORNI DI CUI**

**TOTALE ESPERIENZA COME POSIZIONE ORGANIZZATIVA: 16 ANNI 6 MESI 3 GIORNI**

**TOTALE ESPERIENZA COME ALTA PROFESSIONALITA': 8 MESI**

**TOTALE ESPERIENZA DIRIGENZIALE DAL 01/03/2012 AD OGGI: 8 ANNI 9 MESI 8 GIORNI (DI CUI 5 ANNI 1 MESE 14 GIORNI CON QUALIFICA DI DIRETTORE GENERALE)**

---



## Formazione professionale

- in possesso di certificazione CERTing +Advanced come ingegnere esperto in infrastrutture e pianificazione dei trasporti – specializzazione in STRADE E AREE DI SOSTA – certificato n. CBR-4136-IT20 rilasciato in data 29/12/2020;
- in possesso dei requisiti previsti dall'art.10 del DL 494/96 (attestato di frequenza a specifico corso in materia di sicurezza rilasciato il 07/10/1997 prot. n°815 dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Cremona) pertanto iscritto nell'elenco degli abilitati DL 494/96 ora DL 81/08 dell'Albo degli Ingegneri della Provincia di Cremona; sono inoltre in possesso di attestato di frequenza a specifico "corso di aggiornamento per coordinatori per la sicurezza" previsto dall'Allegato XIV del DL 81/08 rilasciato il 12/03/2009 dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Cremona, valevole, secondo la normativa attuale in materia, sino al 14/05/2018. Ho completato i corsi per ottenere le successive 40 ore di aggiornamento previste a far termine la data sopra citata. Attualmente pertanto sono abilitato per ulteriori 5 anni ovvero sino al 14/05/2023;
- inserito nell'elenco provinciale di Cremona dei Collaudatori delle opere in c.a. ai sensi della Legge 5 novembre 1971 n° 1086;
- Iscritto all'Albo Regionale della Lombardia dei Collaudatori ai sensi della Legge 5 novembre 1971 n° 1086 e della Legge Regionale 12 settembre 1983 n°70 dall'anno 2004 al n°3421 per le categorie H – OPERE STRADALI e S – STRUTTURE IN CEMENTO ARMATO;
- Iscritto nell'elenco dei Consulenti Tecnici d'Ufficio del tribunale di Cremona al n.577;
- Iscritto nell'elenco dei Periti del tribunale di Cremona al n.70;
- Iscritto nell'elenco dei Periti della Camera Arbitrale dell'ANAC sino alla fine del 2024;
- Iscritto nell'Elenco Ministeriale ex Legge 818/84 dal 14/10/2009 – abilitato come professionista in materia di prevenzione incendi attualmente sino al 31/03/2022;
- Iscritto all'Albo degli Esperti di cui al Decreto Direttoriale n°79/RIC del 01/04/2010;
- In possesso di tessera di riconoscimento per lo svolgimento delle funzioni previste all'art.12 del D. Lgs. 285/92 (servizio di polizia stradale) in provincia di Cremona; dal 2016 tale tessera non è più aggiornata;

### FORMAZIONI RECENTI

- In possesso di abilitazione a ruolo di Datore di Lavoro delegato DL 81/08 avendo svolto apposito corso di formazione e informazione per Dirigenti della durata di 16 ore come previsto dalla norma organizzato da E-Safety Project con completamento il 14/02/2016.
- In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 10/04/2018 della durata di 4 ore organizzato da AON S.p.A. Dal titolo "GDPR: elementi di novità e obiettivi della riforma" GDPR privacy" sul regolamento dell'Unione europea in materia di trattamento dei dati personali e di privacy n. 2016/679.
- In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 24/11/2020 della durata di 4 ore organizzato da QUIN dal titolo "D.LGS 231/2001 – RESPONSABILITÀ".
- In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 08/04/2021 e 15/04/2021 della durata di 8 ore organizzato dal Comune di Firenze dal titolo "L'osservazione dei comportamenti per la valutazione delle competenze".
- In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 18/05/2021 e 20/05/2021 della durata di 8 ore organizzato da Consilia CFO dal titolo "FORMAZIONE "PREPOSTO".
- In possesso di certificazione di competenza acquisita OPEN BADGE relativamente al Corso di Formazione "Competenze Digitali di base per i dipendenti pubblici" organizzato da FPA Digital School – Corso on line di circa 120 ore effettuato durante il 2021 composto da n.11 corsi di formazione per sviluppare le seguenti competenze: 1.Dati, informazioni e documenti informatici, 2.Comunicazione e condivisione; 3.Sicurezza; 4. Servizi on line; 5.Trasformazione digitale.

FORMAZIONE SPECIFICA COORDINATORE PER LA SICUREZZA – **VEDI ALLEGATO 1**

FORMAZIONE SPECIFICA NUOVA NORMATIVA APPALTI PUBBLICI – **VEDI ALLEGATO 1**

**attività svolte come progettista, direttore lavori, coordinatore sicurezza, rup, gare e appalti, funzionario, dirigente - convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, brevetto, incarichi professionali – formazione specifica CSP/CSE e Legge Appalti Pubblici**

**VEDI ALLEGATO 1 E ALLEGATO 3**

## Capacità/competenze personali

Madrelingua

Italiano





|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Altre lingue                                         | Francese, inglese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>– grado di conoscenza del francese scritto BUONO, parlato BUONO;</li><li>– grado di conoscenza dell'inglese scritto SUFFICIENTE, parlato SUFFICIENTE</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Capacità e competenze informatiche                   | Buona conoscenza dei sistemi operativi windows e Macintosh, buone capacità di utilizzo di programmi di scrittura, di fogli di calcolo e di programmi di presentazione (pacchetto Office e OpenOffice) – POSTA ELETTRONICA SIA NORMALE CHE CERTIFICATA – NAVIGAZIONE WEB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ulteriori competenze                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Capacità di Leadership, Problem solving e Management | <p>Particolari capacità di Leadership, Problem solving e Management (pianificazione e organizzazione), in particolare nell'ottimizzazione delle risorse per l'ottenimento dei risultati VEDI ALLEGATO 2</p> <p>Particolari capacità di innovazione</p> <p><u>Attestato marchio d'impresa "the job" – VEDI ALLEGATO 4</u></p> <p><u>Attestato brevetto per invenzione industriale – VEDI ALLEGATO 5</u></p> <p><u>Attestato iscrizione albo degli esperti scientifici istituito presso il MIUR – VEDI ALLEGATO 6</u></p> <p><u>Certificazione CERT'ing +Advanced come ingegnere esperto in infrastrutture e pianificazione dei trasporti – specializzazione in STRADE E AREE DI SOSTA – VEDI ALLEGATO 7</u></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Competenze tecniche/informatiche                     | Ottime capacità di utilizzo di programmi di contabilità lavori, sufficiente conoscenza di programmi di calcolo delle strutture, conoscenza di programmi di disegno tecnico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Capacità e competenze tecnico-professionali          | <p>Ho un'approfondita conoscenza della normativa sui lavori pubblici per quanto riguarda le fasi di progettazione, di gara, di direzione lavori, di collaudo, inoltre i rapporti con l'Osservatorio dei Lavori Pubblici e l'Autorità di vigilanza (ora ANAC).</p> <p>Dal 1996 ad oggi sono stato progettista di molte opere pubbliche validate e direttore lavori di molte opere pubbliche collaudate in ambito stradale.</p> <p>VEDI ALLEGATO 1</p> <p>Dal 08/01/2010 ad oggi sono stato Responsabile Unico del Procedimento di appalti pubblici per un totale di oltre 100 milioni di euro pertanto ho acquisito un'approfondita conoscenza tecnico-professionale rispetto a questo ruolo.</p> <p>Ho un'approfondita conoscenza del Nuovo Codice della strada e relativo Regolamento attuativo. Il qualità di dirigente del Settore Manutenzione Strade con delega del Presidente della Provincia dal 22/07/2014 al 15/11/2015 ho emesso oltre 200 ordinanze di limitazione della circolazione stradale.</p> <p>Ho un'ottima conoscenza delle modalità di finanziamento delle opere pubbliche, sia per quanto riguarda quelle in parte corrente, che in conto capitale:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- dal 1999, con l'assegnazione della Posizione Organizzativa all'interno della Provincia di Cremona, ho avuto potere di firma sulle determinazioni di approvazione ed impegno di spesa di perizie di opere pubbliche;</li><li>- in qualità di RUP, direttore e dirigente ho emesso nel tempo numerose determinazioni di impegno di spesa, decreti di liquidazione e certificati di pagamento senza limiti di importo;</li><li>- in qualità di progettista di opere pubbliche dal 1996 ad oggi ho redatto numerosi progetti o perizie e compilato numerose richieste finalizzate ad accedere a finanziamenti o contributi regionali e/o nazionali legati ad eventi eccezionali o alla sicurezza stradale.</li></ul> |



|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Capacità e competenze organizzative e relazionali (valutazione, gestione e coordinamento di gruppi di lavoro o di unità organizzative anche professionalmente diversificate) | <p>Possiedo una notevole esperienza e capacità di lavorare in gruppo, organizzare il lavoro, gestire relazioni complesse ed una attitudine naturale alla leadership.</p> <p>Sono sotto elencate alcune attività significative all'interno delle quali sono stato attore principale.</p> <p>Sia come Direttore Generale che come Dirigente ho partecipato in qualità di presidente di commissione o membro esaminatore a numerosi concorsi e selezioni per assunzioni sia a tempo sia determinato che indeterminato di funzionari sia tecnici che amministrativi, addetti sia tecnici che amministrativi, capi cantonieri, cantonieri, operai, conduttori macchine operatrici complesse.</p> <p>In qualità di responsabile della manutenzione stradale della Provincia di Cremona dal 13/12/1995 al 29/02/2012 ho gestito e coordinato per 16 anni un gruppo di lavoro di circa 75 unità composto da personale tecnico e operai specializzati.</p> <p>Tra il 2010 ed il 2012 ho avuto la responsabilità delegata del servizio di reperibilità della Provincia di Cremona – Settore Infrastrutture Stradali, che comprende il coordinamento di gruppi di tecnici e operai reperibili a turnazione per interventi di messa in sicurezza delle strade fuori dall'orario di servizio per un totale di circa 75/80 unità.</p> <p>Tra il 2002 ed il 2012 sono stato responsabile del piano di manutenzione invernale della Provincia di Cremona per il mantenimento delle condizioni di sicurezza per la circolazione delle strade di competenza in presenza di neve o ghiaccio (detto "Piano Neve"). L'organizzazione del servizio ha previsto anche la stipula di scritture private con appaltatori esterni (circa 70 soggetti) e la gestione delle risorse e delle professionalità interne all'ente (tra le 40 e le 70 unità), oltre che la firma di contratti di noleggio di macchinari e la redazione nonché l'acquisto di materiali antigelivi, il tutto in un contesto finanziariamente vincolato.</p> <p>Tra il 2010 e il 2012 sono stato responsabile tecnico del processo di riordino e riorganizzazione del servizio viabilità della Provincia di Cremona, con l'obiettivo di una parziale esternalizzazione del servizio, attualmente sviluppato per buona parte all'interno tramite capi cantonieri, operai specializzati viabilità e conduttori macchine operatrici complesse. E' stato questo un obiettivo strategico del mio ente nell'ultimo quinquennio, volto a razionalizzare e migliorare le prestazioni anche se in un contesto particolarmente vincolato a livello di risorse.</p> <p>In qualità di Dirigente del Settore Unità di Progetto Pausale della Provincia di Cremona dal 01/03/2012 al 30/06/2014 sono stato datore di lavoro di un gruppo di circa 12/15 unità composto da personale tecnico (geometri e ingegneri) e n.2/3 operai specializzati.</p> <p>In qualità di Dirigente del Settore Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale sono stato datore di lavoro delegato di un gruppo di 70 unità composto da personale tecnico (20 unità tra geometri e ingegneri) e personale esterno viabilità (50 unità tra capi cantonieri, autisti e operai specializzati).</p> <p>Dal 2014, come Dirigente del Settore Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale, ho assunto la responsabilità del coordinamento delle complesse attività descritte in precedenza nonché la delega del presidente a rappresentare il mio ente presso il COV (Comitato Operativo di Viabilità) della Prefettura di Cremona, in sinergia con Polizia, Carabinieri, Vigili del Fuoco, Guardia di Finanza, Questura, Società Autostrade, comuni interessati dai vari eventi calamitosi.</p> <p>In qualità di Direttore Generale della SaS Servizi alla Strada SpA sono datore di lavoro delegato di una Società in house del comune di Firenze con personale che nel tempo è variato tra le 184 e le 152 unità (attualmente 166).</p> |
| Patente                                                                                                                                                                      | in possesso della patente di guida cat. B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |





|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Allegati</b>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>– ALLEGATO 1 – Attività svolte come Progettista, Direttore Lavori, Coordinatore Sicurezza, RUP, Funzionario, Dirigente, Direttore Generale – presidente o membro di commissioni di gara di appalti pubblici - convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, brevetto - incarichi professionali</li><li>– ALLEGATO 2 - Leadership, Problem solving e Management</li><li>– ALLEGATO 3: ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE E DI ESECUZIONE, COLLAUDO TECNICO AMMINISTRATIVO DI LAVORI</li><li>– ALLEGATO 4: Attestato marchio d'impresa "the job"</li><li>– ALLEGATO 5: Attestato brevetto per invenzione industriale</li><li>– ALLEGATO 6: Attestato iscrizione albo degli esperti scientifici istituito presso il MIUR</li><li>– ALLEGATO 7: Certificazione CERTIng +Advanced come ingegnere esperto in infrastrutture e pianificazione dei trasporti – specializzazione in STRADE E AREE DI SOSTA</li><li>– ALLEGATO 8: Iscrizione nell'elenco dei Periti della Camera Arbitrale dell'ANAC</li></ul> |
| <b>Autorizzazione trattamento dati</b> | Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della normativa vigente in materia di privacy e protezione dei dati personali”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>CREMONA, 31/01/2022</b>             | Cristiano Rebecchi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



REBECCHI CRISTIANO  
31.01.2022 11:44:31  
GMT+00:00



## **CURRUCULUM VITAE ING. CRISTIANO REBECCHI – CREMONA**

### **ALLEGATO 1**

**ATTIVITÀ SVOLTE COME PROGETTISTA, DIRETTORE LAVORI, COORDINATORE SICUREZZA, RUP, FUNZIONARIO, DIRIGENTE, DIRETTORE GENERALE – PRESIDENTE O MEMBRO DI COMMISSIONI DI GARA DI APPALTI PUBBLICI - CONVEGNI E SEMINARI, PUBBLICAZIONI, COLLABORAZIONE A RIVISTE, BREVETTO – INCARICHI PROFESSIONALI**

#### ***PROGETTISTA E DIRETTORE LAVORI***

Dal 1996 ad oggi ho redatto progettazioni e ricoperto il ruolo di direttore lavori di circa 140 appalti di lavori, in particolare interventi di manutenzione straordinaria (VEDI ALLEGATO 3).

#### **RIEPILOGO DELLE PRESTAZIONI PIU' SIGNIFICATIVE ESEGUITE**

- Progettazioni e direzioni lavori per ristrutturazione, rinforzo e consolidamento di ponti e/o viadotti stradali: 10 (€ 12.750.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori per rinforzo corpi stradali, alleggerimento corpi stradali, ammodernamento e allargamento sedi stradali: 10 (€ 4.600.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori per sostituzioni ovvero nuova posa di guard-rails: 17.000 ml (€ 1.700.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori per risagomatura e consolidamento delle pavimentazioni stradali con utilizzo di conglomerati bituminosi tradizionali: 750.000 mq (€ 5.850.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori per risagomatura e consolidamento delle pavimentazioni stradali con utilizzo di conglomerati bituminosi modificati: 4.200.000 mq (€ 37.000.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori per risagomatura e consolidamento delle pavimentazioni stradali con utilizzo di conglomerati bituminosi tiepidi: 180.000 mq (€ 2.000.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori per rigenerazioni di conglomerati bituminosi in sito o impianto mobile con utilizzo di emulsione modificata (o bitume schiumato), cemento e



acqua: 310.000 mq (€ 3.850.000,00)

- Progettazioni e direzioni lavori di conglomerati bituminosi alleggeriti: 50.000 mq (€ 350.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori di conglomerati bituminosi antighiaccio: 30.000 mq (€ 300.000,00).

Dal 1996 ad oggi ho redatto progettazioni ed ho ricoperto il ruolo di direttore lavori di 40 esecuzioni di lavori stradali di manutenzione ordinaria delle pavimentazioni e/o della segnaletica orizzontale e verticale. Tali progettazioni e direzioni lavori sono riassunte qui in seguito.

- Progettazioni e direzioni lavori di interventi stradali di manutenzione ordinaria: 32 appalti (€ 4.000.000,00)
- Progettazioni e direzioni lavori di interventi di sostituzione giunti di pavimentazione e/o sottopavimentazione di ponti o viadotti stradali: 8 appalti (€ 700.000,00)

Nel 2021 ho redatto in qualità di progettista il PFTE (Progetto di Fattibilità Tecnico Economica) relativamente ai seguenti interventi pubblici:

- Comune di Firenze – Riquilificazione strutturale del ponte Vespucci – Ristrutturazione dell'impalcato e della pila destra - Importo lavori € 576.000,00
- Comune di Firenze – Sostituzione ponte di collegamento Volterrana – Cassia compresa sistemazione dei raccordi stradali - Importo lavori € 920.314,38

### ***COLLAUDATORE***

Dal 1996 ad oggi ho collaudato 122 opere pubbliche in qualità di Direttore Lavori emettendo certificati di regolare esecuzione (VEDI ALLEGATO 3).



### ***COLLAUDATORE ESTERNO***

- ANNO 2017: collaudo relativo allo standard qualitativo previsto dalla convenzione attuativa del permesso di costruire convenzionato n. 2744/2016 nel comune di Grumello del Monte (BG) consistente nelle opere di asfaltatura di alcune vie comunali così come da progetto definitivo/esecutivo approvato dalla giunta comunale n. 74 del 14/07/2016;
- ANNO 2018: collaudo relativo alla nuova costruzione di muro di sostegno in ca per contenimento sponda destra roggia Borromea su area sita in comune di Crema (CR), via Montello;
- ANNO 2018: collaudo in corso d'opera della Variante n.2 al piano di lottizzazione zone D5/1 e D5/2 a destinazione terziario/commerciale/ricettiva in comune di Grumello del Monte (BG) – Opere di urbanizzazione primaria relative al lotto D3/B – via A. Volta e via Lega Lombarda in comune di Grumello del Monte (BG) - REALIZZAZIONE ADEGUAMENTI STRADALI ALLA ROTATORIA PROVINCIALE;
- ANNO 2018: collaudo in corso d'opera della Variante n.2 al piano di lottizzazione zone D5/1 e D5/2 a destinazione terziario/commerciale/ricettiva in comune di Grumello del Monte (BG) – Opere di urbanizzazione primaria relative al lotto D3/B – via A. Volta e via Lega Lombarda in comune di Grumello del Monte (BG) - REALIZZAZIONE DELLE OO.UU. INTERNE AL COMPARTO PER LA COSTRUZIONE DEL NUOVO SUPERMERCATO LIDL;
- ANNO 2019: collaudo relativo ai lavori di sistemazione di un tratto stradale di via Duroni in comune di Grumello del Monte (BG) come previsto dalla giunta comunale n. 42 del 20/07/2016;
- ANNO 2019: collaudo in corso d'opera della Variante n.2 al piano di lottizzazione zone D5/1 e D5/2 a destinazione terziario/commerciale/ricettiva in comune di Grumello del Monte (BG) – Opere di urbanizzazione primaria relative al lotto D3/A – via A. Volta e via Lega Lombarda in comune di Grumello del Monte (BG) - REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA STRADA COMUNALE COSTEGGIANTE L'AUTOSTRADA OGGETTO DI PERMUTA TRA IL COMUNE E LA PROPRIETA';
- ANNO 2020: collaudo in corso d'opera della Variante n.2 al piano di lottizzazione zone D5/1 e D5/2 a destinazione terziario/commerciale/ricettiva in comune di Grumello del Monte (BG) – Opere di urbanizzazione primaria relative al lotto D3/A – via A. Volta e via Lega Lombarda in comune di Grumello del Monte (BG) - REALIZZAZIONE DELLE



OO.UU. INTERNE AL COMPARTO PER LA COSTRUZIONE DEL NUOVO MC DONALD.

- ANNO 2020: collaudo relativo alla demolizione e ricostruzione di villetta in ca e muratura portante secondo le norme antisismiche su area sita in comune di Casalmaggiore (CR), località Agoiolo;
- ANNO 2020: collaudo relativo alla realizzazione di opere di allargamento del tratto di strada di via Roma mapp. 7857 e 7858 in comune di Grumello del Monte (BG)
- ANNO 2021: collaudo in corso d'opera del Programma Integrato di Intervento Compendio via Galimberti Ambito "Ex AT-14" in Comune di Scanzorosciate (BG) - REALIZZAZIONE DELLE OO.UU. INTERNE AL COMPARTO PER LA COSTRUZIONE DEL NUOVO IPERAL E DEGLI INTERVENTI COMPENSATIVI - OPERE EXTRACOMPARTO

### ***COORDINATORE PER LA SICUREZZA***

Dal 1998 ad oggi sono stato sia coordinatore in fase di progettazione che coordinatore in fase di esecuzione per un totale di 125 incarichi per ognuno dei due ruoli (VEDI ALLETATO 3).

### ***RUP (RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO)***

In qualità di Responsabile Unico del Procedimento negli ultimi 12 anni sono stato responsabile della spesa di somme per oltre 150 milioni di euro relative ad appalti pubblici ottemperando ai compiti previsti dal DL 163/06 prima e dal DL 50/16 ora.

In particolare:

- Dal 19/02/2021 ad oggi, in qualità di Posizione Organizzativa Responsabile dell'ufficio "Manufatti e Impianti Stradali" del Comune di Firenze, sono Responsabile Unico del Procedimento di tutti gli appalti di manutenzione straordinaria opere d'arte, strutture stradali varie, manufatti, opere di sostegno, barriere di sicurezza e fonoassorbenti, giunti di dilatazione di ponti e viadotti stradali per un importo attualmente di oltre 5 milioni di euro.

In particolare, tra gli altri sono RUP dei seguenti interventi:



- INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE VESPUCCI SUL FIUME ARNO - CONSOLIDAMENTO DELLA PILA SINISTRA

- RIQUALIFICAZIONE STRUTTURALE DEL PONTE VESPUCCI – RISTRUTTURAZIONE DELL'IMPALCATO E DELLA PILA DESTRA

- COSTRUZIONE DI UNA PASSERELLA CICLOPEDONALE - PARCO DELLE CASCINE - PARCO DELL'ARGINGROSSO SUL FIUME ARNO

- MESSA IN SICUREZZA E RESTAURO DEI MURI A RETTA DELIMITANTI LA STRADA PEDONALE DEL COMPLESSO MONUMENTALE DELLA CERTOSA DI FIRENZE

- Dal 16/11/2015 al 29/12/2020 in qualità di Direttore Generale della SaS Servizi alla Strada SpA sono stato Responsabile Unico del Procedimento di oltre 40 appalti di lavori e/o servizi (sia di tipo tecnico che amministrativo) e/o forniture per un totale di spesa che supera i 10 milioni di euro.
- Dal 08/01/2010 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda" – lotto 1 Crema – Dovera". Importo lavori €. 53.500.000,00 - Importo appalto €. 86.600.000,00
- Dal 15/01/2010 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P. n°27 "Postumia" – Riqualifica dalla progr. Km 12+885 (conf. Comunale tra Pieve S. Giacomo e Derovere) alla progr. Km 17+720". Importo lavori €. 1.451.000,00 - Importo appalto €. 2.600.000,00
- Dal 25/02/2011 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda" – lotto 1 Crema – Dovera - OPERE DI RIVESTIMENTO SPONDALE DELLA ROGGIA CREMASCA". Importo lavori €. 434.189,00 - Importo appalto €. 540.000,00
- Dal 01/03/2012 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda" – lotto 2 Dovera – Spino d'Adda". Importo lavori €. 32.361.428,40 - Importo appalto €. 51.500.000,00.
- Dal 05/12/2013 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda" – Opere di compensazione ambientale". Importo lavori €. 360.000,00 - Importo appalto €.





520.000,00

- Dal 17/03/2013 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto “S.P.CReX S.S. n°415 “Paullese” – Ammodernamento tratto “Crema – Spino d’Adda” – Opere di compensazione ambientale - INTERVENTI DI POTENZIAMENTO DELLA FUNZIONALITA' DELLA RETE ECOLOGICA IN CORRISPONDENZA DEL VARCO DI DEFRAMMENTAZIONE IN TERRITORIO DI MONTE CREMASCO”. Importo lavori €. 76.091,90 - Importo appalto €. 100.000,00
- Dal 01/07/2015 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto “S.P.CReX S.S. n°415 “Paullese” – Ammodernamento tratto “Crema – Spino d’Adda” – lotto 3 Nuovo ponte sull'Adda. - Importo appalto €. 16.500.000,00
- Dal 01/07/2015 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto di risanamento conservativo del ponte sul fiume Po tra San Daniele Po (CR) e Roccabianca (PR) – lotto 1 - Importo appalto €. 1.800.000,00
- Dal 01/07/2015 al 15/11/2015 sono stato Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto di realizzazione della pista ciclabile Cremona Pozzaglio ed Uniti (CR) - Importo appalto €. 1.000.000,00.
- Dal 22/07/2014 al 15/11/2015, in qualità di Dirigente del Settore Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale, ho assunto il ruolo di RUP di tutti gli attuali lavori di manutenzione stradale in corso da parte della Provincia di Cremona, che comprendono interventi di rinnovo manti bituminosi, rifacimento e/o ripristino di viadotti e ponti stradali, sostituzione barriere di sicurezza, sostituzione di giunti di ponti e viadotti stradali, rinfresco segnaletica orizzontale, ripristino impianti d'illuminazione, per un importo totale di lavori di circa €. 5.000.000,00 suddiviso in oltre 10 interventi.

Per molti degli appalti dove sono stato nominato RUP ho anche svolto le funzioni di Responsabile dei Lavori ai sensi del DL 81/08.

## ESPROPRI

In qualità di RUP ho gestito sino ad oggi i rapporti con oltre 250 ditte espropriate in ottemperanza alla vigente normativa, raggiungendo, nell'ambito delle trattative da me personalmente svolte già in fase di convenzione preliminare (50 ditte), sempre l'accordo bonario.



### ***PRESIDENTE/MEMBRO DI COMMISSIONI DI GARA IN APPALTI PUBBLICI/ PRESIDENTE PROCEDURE DI SELEZIONE***

Nel 2013 sono stato presidente della commissione di gara con aggiudicazione in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda" – lotto 2 Dovera – Spino d'Adda". Importo lavori €. 32.361.428,40

Dal marzo 2012 al novembre 2015 come Dirigente in Provincia di Cremona sono stato presidente o commissario di tutte le gare d'appalto di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade della provincia di Cremona (circa 50 appalti)

Dal dicembre 2015 ad oggi come Direttore Generale della Servizi alla Strada SpA – società interamente partecipata dal comune di Firenze – sono stato presidente di commissione di circa 30 gare d'appalto sia di lavori tipo tecnico (manutenzione strade e edifici) sia di servizi vari (vigilanza, pulizie, assicurazioni, consulenze, smaltimento rifiuti, rimozione veicoli con carri attrezzi, prodotti tipografici, postalizzazione, prodotti informatici, buoni mensa, ecc..) di cui alcune con aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Dal dicembre 2015 ad oggi come Direttore Generale della Servizi alla Strada SpA – società interamente partecipata dal comune di Firenze – sono stato presidente di varie procedure di selezione esterna per titoli ed esami riguardanti assunzioni a tempo sia determinato che indeterminati di profili professionali sia di esperti tecnici (Ingegneri e Architetti) che di operai specializzati (operatori cimiteriali, operai viabilità).

### **COMMISSARIO COME MEMBRO ESTERNO DI GARA O CONCORSO**

Tra il 2012 e il 2013 sono stato membro come esperto tecnico della commissione di gara per l'aggiudicazione dell'appalto con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa: "Lavori di adeguamento del sistema fognario e depurativo comunale" presso il comune di Aprica (SO) - Importo lavori €. 2.250.000,00.

Nel secondo semestre 2014 sono stato membro come esperto tecnico della commissione di concorso per la selezione di funzionario tecnico categoria D presso il comune di Massalengo (LO).

Nel giugno 2020 sono stato membro come esperto della commissione tecnica della gara per



l'affidamento dell'incarico per la Direzione Lavori e Coordinamento in fase di esecuzione relativamente alla realizzazione della nuova Nuova Costruzione Scuola Primaria di Cremosano da parte della Centrale Unica Committenza CONSORZIO INFORMATICA E TERRITORIO S.P.A. - VIA DEL COMMERCIO 29 - CREMA (CR) - Importo del servizio €. 72.500,00= oltre IVA.

Nell'agosto 2020 sono stato presidente della commissione tecnica preposta all'esame delle offerte presentate per la "PROCEDURA APERTA PER AFFIDAMENTO LAVORI "COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA DI SPINO D'ADDA (CR)" da parte della Centrale Unica Committenza CONSORZIO INFORMATICA E TERRITORIO S.P.A. - VIA DEL COMMERCIO 29 - CREMA (CR) - Importo dei lavori € 6.683.088,52 = oltre IVA.

## ***FUNZIONARIO***

### **PIANO DI MANUTENZIONE DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI A LIVELLO DI RETE**

In qualità di funzionario nel 2005 sono stato membro del gruppo di lavoro istituito presso la Regione Lombardia con lo scopo di definire "gli standard prestazionali e i criteri di manutenzione delle pavimentazioni stradali al fine di incrementare la sicurezza stradale, l'efficienza della rete, l'omogeneità di interventi manutentivi per itinerari (in riferimento alla classificazione funzionale regionale), la cultura sulla manutenzione stradale, l'allocazione ottimale delle risorse destinate alla manutenzione ordinaria e straordinaria". Dopo questo tavolo tecnico è stata approvata la delibera Regione Lombardia n°VIII/1790 del 25/01/2006, che prevede a carico delle Province e dei Comuni la redazione del "Piano di manutenzione delle pavimentazioni stradali a livello di rete".

Nel 2006 sono stato principale redattore del "Piano di manutenzione delle pavimentazioni stradali a livello di rete" della Provincia di Cremona, primo Piano depositato in regione. Questo documento pianificatorio, di durata quinquennale da applicare in un contesto finanziariamente vincolato per una manutenzione stradale preventiva e di qualità, contiene, tra i vari documenti, uno specifico "Catalogo dei dissesti delle pavimentazioni stradali" in ottemperanza a quanto previsto nella delibera Regione Lombardia n°VIII/1790 del 25/01/2006.

## ***DIRETTORE GENERALE***

In qualità di Direttore Generale sono stato datore di lavoro delegato di una Società partecipata al 100% dal comune di FI con forza lavoro, alla fine del 2020, di 162 unità mentre, sino al febbraio 2017, l'Azienda era composta da 182 unità tra personale amministrativo (ragionieri,



periti, laureati in informatica, economia e commercio, scienze politiche ecc), tecnico (geometri, architetti e ingegneri) e operaio.

Ho emesso come direttore generale a livello aziendale circa 160 determinazioni, 300 decreti e 60 circolari.

Per gli appalti di forniture, servizi e lavori superiori a 40 mila euro ove non ho assunto il ruolo di RUP, sono sempre stato nominato RVR (Responsabile Verifica Requisiti) all'interno del sistema AVCPASS istituito dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC).

In qualità di Direttore Generale sono stato nominato dal 16/11/2015 al 29/12/2020 Responsabile Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (RASA), ovvero responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante nell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (AUSA) di cui al DL 179/2012.

In qualità di Direttore Generale sono stato nominato dal 16/11/2015 al 20/09/2016 Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza – RPCT della Società Servizi alla Strada SpA. (L. 190/2012 e D.L. 33/2013). Tale incarico mi è stato successivamente tolto in quanto incompatibile con le numerosissime deleghe in materia di gestione appalti pubblici e gestione di una Società a totale partecipazione pubblica.

### ***DIRIGENTE***

In qualità di Dirigente del Settore Unità di Progetto Paullese sono stato delegato a rappresentare l'Ente Provincia di Cremona in materia di espropri con decreto del Presidente per l'acquisto di terreni ed il passaggio di proprietà dei beni nell'ambito dei lavori di raddoppio della strada Paullese tra Crema e Spino d'Adda. Ad oggi stati da me sottoscritti n.70 decreti di esproprio e n.50 atti notarili di compravendita di terreni per una somma totale di acquisto superiore a €. 10.000.000,00.

In qualità di Dirigente del Settore Unità di Progetto Paullese sono stato responsabile per la Provincia di Cremona della CONVENZIONE TRA LA PROVINCIA DI CREMONA E I COMUNI INTERESSATI DAI LAVORI DI AMMODERNAMENTO DELLA SP EX SS 415 PAULLESE NEL TRATTO TRA CREMA E SPINO D'ADDA sottoscritta in data 09/07/2013 riguardante gli accordi con i comuni interessati dalla nuova Paullese in materia di passaggio a comunali delle controstrade costruite, di manutenzione di tali tratti da eseguirsi a cura della provincia e spese dei comuni, inoltre di collaborazione per la realizzazione delle compensazioni



ambientali.

Ho sottoscritto con i comuni di Crema, Bagnolo Cremasco, Vaiano Cremasco, Monte Cremasco, Palazzo Pignano, Dovera e Pandino i verbali di declassifica definitivi per il passaggio a strade comunali di tutte le controstrade realizzate nell'ambito dei lavori di raddoppio della Paullese tra Crema e Dovera.

In qualità di Dirigente del Settore Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale dal 22/07/2014 sono il responsabile dell'ufficio espropri della provincia di Cremona pertanto deputato alla firma di decreti di esproprio e decreti di asservimento di tutte le pratiche di esproprio della provincia.

Dall'agosto 2014 al maggio 2015 sono stato presidente delegato della Commissione Provinciale Espropri di Cremona.

In qualità di Dirigente del Settore Manutenzione e Sviluppo Rete Stradale dal 01/07/2015 ho acquisito anche la competenza rispetto alla realizzazione e manutenzione delle piste e dei percorsi ciclabili provinciali.

Ho emesso come dirigente circa 200 ordinanze, 250 decreti, 50 determinazioni ed ho proposto circa 20 delibere di giunta o decreti del presidente.

### ***DIRIGENTE/FUNZIONARIO***

Dal 1996 ad oggi ho maturato una significativa esperienza nei rapporti con soggetti pubblici e privati; elenco in seguito, in via esemplificativa, alcune collaborazioni:

- con la Prefettura di Firenze, la Questura di Firenze, gli Amministratori del Comune di Firenze, il comando della Polizia Municipale del Comune di Firenze, la Regione Toscana nell'attuale ruolo di Direttore Generale della Sas Servizi alla Strada SpA;
- con la Prefettura di Cremona, in quanto, in qualità di responsabile del "piano neve" della Provincia di Cremona, sono stato a diretto contatto con l'Ufficio di Gabinetto prefettizio che coordina le unità di crisi in caso di calamità o condizioni metereologiche tali da compromettere la sicurezza della circolazione e dell'utenza;
- con le Forze dell'Ordine, in quanto, in qualità di responsabile del "piano neve" e del servizio reperibilità della Provincia di Cremona, ho avuto rapporti di sinergia con questi soggetti legati alla salvaguardia della sicurezza stradale; sono inoltre in possesso di tessera di riconoscimento per lo svolgimento delle funzioni previste all'art.12 del D. Lgs. 285/92 (servizio di polizia



stradale);

- con la Prefettura di Cremona e la DIA (Divisione Antimafia dei carabinieri), in quanto, in qualità di responsabile unico del procedimento di appalti pubblici di importi elevati, soggetti al rispetto di “protocollo di legalità”, sono deputato all’autorizzazione di subappalti che necessitano di preventiva verifica antimafia da parte della Prefettura stessa, che collabora con la DIA;
- con la Regione Lombardia, relativamente a tutte le pratiche inerenti contributi regionali ovvero anche con la Regione Emilia Romagna per i contributi relativi a sistemazione di tratti stradali di confine;
- con la Regione Lombardia e l’ANAS di Milano tra il 2000 ed il 2001 in occasione del passaggio delle competenze relative alle strade statali dallo Stato alle Regione e da queste alle Province;
- con la Regione Lombardia, in merito ai finanziamenti regionali provenienti dalla Legge 112/01 relativa alle opere stradali delle arterie ex statali;
- con Amministratori e personale tecnico dei Comuni della Provincia di Cremona e delle Province confinanti in qualità di RUP o DL per problematiche attinenti la realizzazione di opere ovvero come responsabile della manutenzione e gestione della rete stradale della Provincia di Cremona per problemi legati alla sicurezza stradale;
- con i legali rappresentanti e i direttori tecnici di numerosissime imprese operanti nel settore dei lavori pubblici in qualità di RUP o Direttore Lavori.

### ***CONVEGNI E SEMINARI, PUBBLICAZIONI, COLLABORAZIONE A RIVISTE***

- Relatore ad un convegno organizzato all’interno di ASPHALTICA E URBANIA 2006 “Salone attrezzature e tecnologie per pavimentazioni e infrastrutture stradali” sul tema del riciclaggio in sito delle pavimentazioni stradali e dell’asfalto posato a bassa temperatura.
- Relatore al corso d’aggiornamento stradale sulle “tecniche a freddo a base di emulsione bituminosa” organizzato in collaborazione tra Provincia di Cremona, Comune di Cremona, SITEB e GPE in data 21/06/2005.
- Relatore al corso d’aggiornamento sulla “manutenzione stradale” organizzato dal C.I.S.A.L. Comitato Istituzionale per gli Studi sull’Amministrazione Locale della Provincia di Cremona in data 31/05/2007.
- Autore della pubblicazione “Manutenzione programmata delle sovrastrutture stradali della Provincia di Cremona” sulla rivista “Rassegna del bitume” n°48/04.
- Autore della pubblicazione “Interventi di riciclaggio a freddo in Provincia di Cremona” sulla rivista “Rassegna del bitume” n°51/05.
- Inserito nella pubblicazione “Nuova rigenerazione” sulla rivista “Le strade” n°9 settembre



2006.

- Autore della pubblicazione “Emulsione modificata e Aspha-min” sulla rivista “Strade e autostrade” n°61 anno XI gennaio/febbraio 2007.
- Inserito nella pubblicazione “Conglomerati tiepidi ad alto modulo complesso” sulla rivista “Le strade” n°3 marzo 2008.
- Invitato in qualità di relatore al “Transportation Research Board Annual Meeting 2009” tenutosi a Washington D.C., U.S.A. in data 15 Gennaio 2009 (si tratta di un convegno internazionale in cui sono coperti tutti gli aspetti del mondo dei trasporti con oltre 3.000 presentazioni dedicate agli esponenti della Pubblica Amministrazione, ricercatori, esponenti dei Governi, rappresentanti del settore ed accademici; il tema principale del meeting 2009 era: “Trasporti, Energia e Cambiamento Climatico”). Oggetto della presentazione era l'esposizione dei risultati dei lavori stradali: S.P.CReX S.S. n°10 “Padana Inferiore” - INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE DI ALCUNI TRATTI COMPRESI TRA CREMONA ED IL CENTRO COMMERCIALE CREMONA 2 a mezzo di rigenerazione a freddo in sito e posa di conglomerati bituminosi modificati tiepidi per i quali il sottoscritto è stato progettista e direttore dei lavori. La relazione è stata presentata unicamente dall'Ing. Giacomo Gellini dell'Impresa esecutrice di parte delle opere, in quanto sono stato impossibilitato a presenziare al convegno.
- Relatore in occasione del “World of Asphalt” tenutosi a Orlando, Florida - U.S.A in data 11 Marzo 2009 (si tratta della fiera biennale americana sui conglomerati bituminosi promossa dal NAPA – National Asphalt Paviment Association). Oggetto della presentazione, inserita nella sessione W-22, Warm-mix Asphalt, è stata di nuovo l'esposizione dei risultati dei lavori stradali: S.P.CReX S.S. n°10 “Padana Inferiore” - INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE DI ALCUNI TRATTI COMPRESI TRA CREMONA ED IL CENTRO COMMERCIALE CREMONA 2 a mezzo di rigenerazione a freddo in sito e posa di conglomerati bituminosi modificati tiepidi .
- Relatore sul tema della rigenerazione dei conglomerati bituminosi in sito e dei manti stradali “tiepidi” all'interno della IX Assemblea Nazionale – Coordinamento Agende 21 locali italiane organizzato dal GPP tenutosi presso il Centro Congressi Grand Hotel, Parco Fellini 1, Rimini in data 06/06/2008
- Relatore sul tema della rigenerazione dei conglomerati bituminosi in sito e dei manti stradali “tiepidi” all'interno del convegno organizzato dalla Provincia di Bologna “Acquisti verdi? Sì grazie, ma....quanto mi costano?” tenutosi presso la sede della Provincia di Bologna in data 21/01/2009
- Relatore sul tema della rigenerazione dei conglomerati bituminosi in sito e dei manti stradali “tiepidi” all'interno del convegno IL GPP PER LA RIDUZIONE DEI COSTI E DEGLI SPRECHI tenutosi presso la Fiera di Cremona in data 09/10/2009 all'interno del Forum





Internazionale degli Acquisti Verdi “Compravende”.

- Relatore presso la Provincia di Cagliari all'interno di un corso di aggiornamento sul tema degli Appalti Verdi nella manutenzione stradale (rigenerazioni a freddo, conglomerati a bassa temperatura) in data 13 e 14/01/2010.
- Relatore all'interno del convegno “Le pavimentazioni stradali” in data 06/03/2010 in località Paderno Dugnano (MI) organizzato da Ronzoni srl in collaborazione con WIRTGEN MACCHINE sui temi “conglomerati bituminosi a bassa temperatura” e “l’approccio con la pubblica amministrazione”.
- Relatore presso la Provincia di Cagliari all'interno del workshop di informazione/formazione “L’introduzione dei criteri ambientali negli appalti di lavori: vantaggi economici e minor impatto ambientale” in data 18/11/2010.
- Relatore sul tema della sicurezza stradale ed in particolare sui tappeti stradali antighiaccio presso un convegno organizzato a Milano dal 05 al 07 luglio 2011 dall’Istituto Internazionale di Ricerca intitolato “Strumenti e soluzioni a confronto per la manutenzione e la sicurezza delle strade”.

Autore della pubblicazione “Manto antighiaccio per proteggere la Paullese” sulla rivista “Le strade” n°9 settembre 2011.

- Relatore sul tema delle scorie da forno elettrico come inerte pregiato in ambito stradale presso un convegno organizzato dall’Acciaieria Arvedi nell’ambito del Forum Internazionale degli Acquisti Verdi – Fera di Cremona – 6/7 ottobre 2011 – V edizione.
- Autore della pubblicazione “Intervento di ripristino e rinforzo della sovrastruttura stradale con finitura antighiaccio” sulla rivista “Lavori Pubblici” n°53 novembre/dicembre 2011.
- Titolare dal 27/01/2012 del marchio d’impresa di primo deposito n.0001475516 denominato “THE JOB” classe 19 (asfalto ecc..)
- Titolare dal 17/06/2014 del brevetto per invenzione industriale n.0001408363 dal titolo “microtappeto stradale antighiaccio a ridotto impatto ambientale ad elevata aderenza e fonoassorbenza”.

Ad oggi il mio brevetto ha avuto applicazione, per quanto riguarda la versione “per ponti e viadotti”, per un totale di circa 8.000,00 mq di pavimentazione stradale mentre, per quanto riguarda la versione “per rilevati e trincee”, per un totale di circa 42.000,00 mq di pavimentazione stradale.

### ***FORMAZIONE SPECIFICA COORDINATORE PER LA SICUREZZA***

In possesso degli attestati di frequenza relativi ai corsi di aggiornamento previsti dal DL 81/08 per un totale di 40 ore per l’abilitazione al ruolo di CSP e CSE. Attualmente sono abilitato sino al 14/05/2023



–

Seminario di Formazione svoltosi in data 04/06/2013 della durata di 4 ore organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Cremona dal titolo “D.Lgs 81/08 – Bonifica ordigni bellici esplosivi (BOBI)”.

- Corso di Formazione svoltosi dal 14/10/2013 al 17/10/2013 della durata di 8 ore organizzato dal Collegio dei Geometri di Cremona dal titolo “Cantieri temporanei e mobili – D.Lgs 81/08 – aspetti normativi e impianti elettrici”.
- Corso di Formazione svoltosi in data 25/10/2013 della durata di 8 ore organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Cremona dal titolo “La capacità di utilizzare strategie non ordinarie per risolvere problemi complessi con il massimo dell'efficienza e dell'efficacia”.
- Corso di Formazione svoltosi in data 12/06/2015 e 19/06/2015 della durata di 8 ore organizzato da Ente Scuola Edile Cremonese – C.P.T. dal titolo “Impresa affidataria, Impresa Esecutrice e Lavoratori Autonomi – Obblighi in materia di sicurezza e salute sul lavoro, appalti, distacchi, lavoratori stranieri, contratti di lavoro subordinato e autonomo. Responsabilità del committente e Responsabile Lavori”.
- Corso di Formazione svoltosi in data 24/01/2017 della durata di 8 ore organizzato da *ti-forma* dal titolo “La movimentazione materiali in cantiere”.
- Corso di Formazione svoltosi in data 21/03/2017 della durata di 4 ore organizzato dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Brescia dal titolo “Aggiornamento CSE e SCP e aggiornamento prevenzione incendi – La valutazione del rischio d'incendio secondo il DM 10/03/1998”.

### **FORMAZIONE SPECIFICA NUOVA NORMATIVA APPALTI PUBBLICI**

- In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 07/07/2016 della durata di 8 ore organizzato da *ti-forma* dal titolo “Servizi e forniture: cosa cambia per il RUP con il nuovo Codice”.
- In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 26/01/2018 della durata di 4 ore organizzato da *ti-forma* dal titolo “La direzione dell'esecuzione nei contratti pubblici per servizi e forniture. Direzione e controllo tecnico, contabile e amministrativo dopo il correttivo al Codice Appalti e il decreto MIT”.



–

In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 04/11/2020 della durata di 8 ore organizzato da QUIN dal titolo “CODICE APPALTI PER SERVIZI, LAVORI E FORNITURE E RUP”.

- In possesso di attestato di frequenza al corso di Formazione svoltosi in data 04/10/2021 della durata di 4 ore organizzato da PROMO PA FONDAZIONE dal titolo “LE PROCEDURE DI SCELTA DEL CONTRAENTE NEGLI APPALTI PUBBLICI”

### **CONSULENTE TECNICO D’UFFICIO E CONSULENTE TECNICO DI PARTE**

- Perito di Parte per la Società 7 Laghi srl nella causa civile 7 LAGHI/TRAVERSA presso il Tribunale di Voghera;
- Perito di Parte per la Società Elastopol srl nella causa civile EUROTENNIS SPORTING SRL/ELASTOPOL SRL presso il Tribunale di Pordenone;
- Perito di Parte per l'Impresa Brogioli srl srl nella causa civile SOUTH MILANO KARTING SPA/BROGIOLI SRL presso il Tribunale di Pavia;
- Causa IMPRESA BROGIOLI SRL / TECNOFRESE SRL presso il Tribunale di Pavia - OSSERVAZIONI TECNICHE SU INCARICO DI TECNOFRESE SRL ALLA RELAZIONE DI COLLAUDO DELLE OPERE DI RIFACIMENTO DEL MANTO STRADALE DELLA PISTA “SOUTH MILANO KARTING”;
- Consulente Tecnico d’Ufficio (CTU) nella causa RG373/17 davanti al Giudice di Pace del Tribunale di Cremona – opposizione ordinanza ingiunzione ex art. 22 L. 689/1981 (violazione codice della strada);
- Perito di Parte Procedimento r.g.n.r. n. 7885/15, r.g.Trib. n. 4925/16 - TRIBUNALE DI FIRENZE – SEZIONE I PENALE per reato ex art.589 co. I, II e IV Codice Penale.



## **CURRUCULUM VITAE ING. CRISTIANO REBECCHI – CREMONA**

### **ALLEGATO 2**

#### **Leadership, Problem solving e Management**

##### **Esempi di problematiche complesse risolte durante la mia permanenza nell'ente provincia di Cremona**

- Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda": *risoluzione problematica liquidazione impresa appaltatrice e rispetto dei tempi di consegna dell'opera benchè vi fosse inizialmente un forte ritardo.*

*Alla data di assegnazione del mio incarico erano in corso le opere da parte dell'Impresa aggiudicataria. Il tempo trascorso nel cronoprogramma era oltre il 25% mentre i lavori eseguiti inferiori al 5%; dopo qualche mese la ditta è stata dichiarata in liquidazione ed ha ceduto il ramo d'azienda ad altra impresa, che è subentrata nell'appalto dovendo eseguire oltre il 90% delle opere (circa 40 milioni di euro) in un tempo pari al 60% di quello contrattuale (circa due anni e mezzo).*

***L'appalto è terminato nel rispetto dei tempi di contratto.***

***La ditta aggiudicataria, in liquidazione e concordato preventivo, che tra l'altro aveva ceduto il credito dell'appalto, è stata regolarmente liquidata per la quota di competenza.***

- Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda" – lotto 2 Dovera – Spino d'Adda": *progettazione esecutiva eseguita esclusivamente all'interno dell'ufficio tecnico provinciale in soli 8 mesi con ottenimento della validazione in solo 1 mese con risparmio rispetto al quadro economico del progetto definitivo di 3,5 mln, procedura di gara in soli 4 mesi, contratto e consegna lavori in soli 3 mesi malgrado il ricorso al TAR e Consiglio di Stato del secondo classificato, lavori eseguiti in soli 2 anni.*

***Grazie alla competenza ed all'efficienza del Settore Unità di Progetto Paullese, di cui ero***



***Dirigente tra il 2012 e il 2014, un'opera di 55 milioni di euro con tempi iniziali, tra progettazione, validazione, gara ed esecuzione, di almeno 5 anni, è stata portata a termine in poco più di 3 anni con un risparmio finale di 5 milioni di euro senza contenziosi.***

- Responsabile Unico del Procedimento dell'appalto "S.P.CReX S.S. n°415 "Paullese" – Ammodernamento tratto "Crema – Spino d'Adda" – lotto 3 nuovo ponte sull'Adda": *ottenimento della presa in carico dell'appalto da parte della provincia di Cremona, prima di competenza della provincia di Milano, grazie ad una concreta soluzione progettuale approvata in regione Lombardia che permetterà un risparmio di 10 mln rispetto quadro economico del progetto preliminare.*

***Grazie all'ottimizzazione delle soluzioni progettuali e delle risorse connesse, sono riuscito a rendere concreta una soluzione per il proseguimento della superstrada Paullese in provincia di Lodi in attraversamento al fiume Adda con un costo di circa 15 milioni di euro anziché gli iniziali 25,5 ed un ridotto impatto ambientale rispetto all'infrastruttura prevista nel progetto preliminare approvato dal CIPE con prescrizioni al riguardo.***

- CONVENZIONE TRA LA PROVINCIA DI CREMONA E I COMUNI INTERESSATI DAI LAVORI DI AMMODERNAMENTO DELLA SP EX SS 415 PAULLESE NEL TRATTO TRA CREMA E SPINO D'ADDA sottoscritta in data 09/07/2013 riguardante gli accordi con i comuni interessati dalla nuova Paullese in materia di passaggio a comunali delle controstrade costruite e di manutenzione di tali tratti da eseguirsi a cura della provincia con spese a carico dei comuni: *realizzazione della convenzione superando una iniziale ostilità da parte degli amministratori dei comuni, i quali, non avendo partecipato alle scelte iniziali relative alle controstrade della Paullese e non avendo sottoscritto alcun accordo a monte, rifiutavano categoricamente di assumersi l'onere economico della manutenzione di nuove strade.*

***Un percorso di riunioni e sopralluoghi iniziato nel 2012 con i rappresentanti ed i sindaci di tutti i comuni dell'alto cremasco ha permesso di ottenere la firma della convenzione per il passaggio a comunali delle controstrade della Paullese con oneri finanziati di manutenzione a carico dei comuni stessi, oneri da versare annualmente alla provincia per eseguire una gestione omogenea dell'intero reticolo stradale. Tali somme sino ad ora sono state sempre versate.***



- Riordino e riorganizzazione del servizio reperibilità stradale per ottenere il dimezzamento della spesa annua mantenendo comunque attive le prestazioni di pronto intervento in caso di incidente o evento calamitoso.

*A causa della forte ristrettezza economica degli enti di area vasta indotta dalle decisioni del governo centrale degli ultimi anni, sono stato costretto a ridurre le prestazioni ed i servizi del personale accessori al lavoro ordinario, come, per esempio, il servizio di reperibilità stradale. L'ottimizzazione delle procedure e la motivazione forte data al personale in merito all'importanza di tale servizio per la sicurezza dell'utenza che percorre le strade ha permesso di mantenere comunque un livello qualitativo adeguato alle varie circostanze di pronto intervento.*

- Riordino e riorganizzazione del servizio manutenzione e sicurezza stradale che, pur essendo funzione fondamentale prevista dalla L. 52/14, ha subito gravi perdite dal punto di vista delle risorse umane.

*In ottemperanza alla cosiddetta legge Del Rio, le province, ora enti di area vasta, hanno l'obbligo di ridurre della metà la spesa del personale quantificata a tutto il 08/04/2014 entro il 31/12/2016. A causa di ciò i vari avvisi di mobilità dei primi mesi 2015 dedicati agli enti di area vasta hanno portato ad un progressivo assottigliamento della forza lavoro esterna del servizio manutenzione strade.*

*La mia costante riorganizzazione del servizio, in continua evoluzione in base alle progressive perdite di personale, mi ha permesso sinora di mantenere un sufficiente grado di sicurezza delle strade, in quanto non sono aumentate le richieste danni alla provincia da parte di terzi per sinistri provocati dallo stato di degrado delle strade.*

**Esempi di problematiche complesse risolte durante la mia permanenza alla società SaS Servizi alla Strada SpA**



- Mobilità dipendenti tra società partecipate dal comune di Firenze e riorganizzazione societaria.

*In soli quattro mesi, tra il dicembre 2016 ed il marzo 2017, ho concluso un percorso di mobilità volontaria richiesto dal comune di Firenze di n.28 dipendenti della mia Società verso la Società Quadrifoglio SpA secondo i dettami dell'art. 2112, primo e terzo comma, cod. civ., percorso comprensivo di riunioni e informative sindacali nonché predisposizioni di conciliazioni in sede protetta; il 31/03/2017 è stato approvato dal CdA della Società il nuovo organigramma aziendale da me proposto che ha previsto la riorganizzazione dei servizi senza le 28 unità transitate in mobilità alla nuova azienda.*

- Gestione gare d'appalto tra il dicembre 2016 ed il marzo 2017

*Al fine di ottemperare agli impegni presi a livello contrattuale con il comune di FI per la gestione e manutenzione dell'intera rete viabilistica comunale prima gestita con risorse interne in economia diretta, ho gestito, a seguito della mobilità del personale operaio verso altra società, varie gare d'appalto per affidamenti a ditte esterne di lavori e servizi nel rispetto del nuovo codice dei contratti DL 50/16 per un totale economico di circa €. 2.000.000,00. In soli quattro mesi sono state redatte le perizie, indette prima le manifestazioni d'interesse poi le procedure di gara, effettuate le sedute di gara, verificate le congruità delle offerte, emessi i provvedimenti di aggiudicazione, consegnati e, di conseguenza, iniziati lavori e servizi.*

- Risultato positivo di bilancio 2016.

*la Società ha predisposto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 che presenta un risultato netto positivo di Euro 506.360,00, dopo imposte d'esercizio per Euro 210.360,00. Il fatturato totale è stato di 13.640.000, con un aumento del 10% rispetto all'anno precedente.*

*Il presidente del CdA, nella propria relazione sulla gestione, illustra il risultato come da sotto riportati paragrafi:*

*“In questo anno, grazie a una gestione corretta e attenta, è stato dato un assetto stabile che ha portato a notevoli ottimizzazioni nella conduzione e, quindi, ha permesso di ottenere i risultati necessari al recupero della perdita dell'anno 2015 e conseguire quel riequilibrio economico-finanziario basilare per il suo buon governo societario e per qualsiasi ulteriore sviluppo. Con questo bilancio sono state inoltre definite situazioni pregresse (sono stati portati a perdita crediti per fatture mai emesse risalenti agli anni 2002-2006 per oltre 354.610,36 €) rendendo il bilancio più chiaro e pulito, sono inoltre stati adeguati i fondi alle situazioni di rischio in essere”.*

*“La struttura organizzativa adesso è in una fase stabile e le direttive operative del Direttore Generale vengono correttamente recepite ed eseguite, la reportistica e la fatturazione verso il Comune sono nei tempi stabiliti non generando, come in passato, accumulo di debiti-crediti verso lo stesso, ottenendo un aumento della liquidità aziendale, che permette di pagare nei tempi dovuti i fornitori. In particolare, stiamo definendo un pesante debito sospeso con Autostrade senza ricorrere al mercato finanziario”.*





***Per ottenere tale risultato, le principali azioni da me intraprese in qualità di Direttore Generale sono state le seguenti.***

***Dal punto di vista organizzativo:***

- *revisione dell'organigramma, effettuata assegnando in modo più efficace le aree di responsabilità e ottenendo un contenimento delle spese di gestione con nuovo modello organizzativo di accorpamento di servizi prima dispersi in azienda con ottimizzazione delle risorse;*
- *riorganizzazione dell'ufficio sinistri e recupero crediti.*

***Dal punto di vista finanziario:***

- *analisi e gestione dei crediti sospesi verso clienti vari;*
- *rateizzazione dei debiti residui verso il Comune;*
- *sblocco della situazione residuale dei crediti passati verso il Comune di Firenze, tramite sottoscrizione di atto di transazione su fatture emesse tra il 2006 ed il 2008 sempre contestate dal comune;*
- *definizione dei crediti verso la Direzione Ambiente del Comune di Firenze;*
- *accorta valutazione degli investimenti e degli ammortamenti.*

***Dal punto di vista di gestione risorse umane:***

- *revisioni delle varie indennità collegate ai contratti nazionali e accordo con i sindacati per la definizione di nuove indennità legate al Contratto Aziendale;*
- *sensibile riduzione del lavoro straordinario, limitando le prestazioni fuori orario ai servizi pubblici essenziali;*
- *gestione dei contenziosi con il personale mirante alla rapida definizione delle numerose cause aperte;*
- *sensibile riduzione degli incarichi all'esterno, con particolare riferimento alle consulenze in materia di sicurezza e di appalti.*

***Dal punto di vista strategico:***

- *razionalizzazione dei costi comuni, soprattutto relativamente alle spese di cancelleria, assicurazione, parco mezzi aziendali;*
- *sottoscrizione di nuova convenzione con Quadrifoglio S.p.A. e Comune di Firenze per la manutenzione della segnaletica di competenza Quadrifoglio ed, in particolare, quella verticale di rimozione dei veicoli per pulizia strade;*
- *avvio di tutte le azioni propedeutiche alla riattivazione del controllo della sosta a pagamento, ed, in particolare, formazione e addestramento di personale che, a partire dal mese di aprile 2016, ha ricoperto il ruolo di "controllore della sosta" in stretta collaborazione con gli agenti della Polizia Municipale;*
- *avvio di tutte le azioni propedeutiche alla riattivazione della pulizia notturna delle strade, in particolare ripristino della segnaletica verticale specifica su tutto il territorio comunale e riattivazione dell'area parcheggio di circa 9.500 mq in zona Firenze nord come polmone a servizio della Depositeria comunale;*



- ridefinizione dei servizi Depositeria e Carri Attrezzi con la Polizia Municipale del Comune di Firenze, compresa la riattivazione dell'apertura notturna della Depositeria comunale per le rimozioni legate alla riattivazione della pulizia notturna delle strade;
- Analisi dei passaggi e avvio procedure per attivare il GLOBAL SERVICE voluto dal comune di FI per la futura manutenzione e gestione del reticolo stradale comunale.

- Risultato positivo di bilanci 2017 – 2018 - 2019.

***Anche i bilanci 2017, 2018 e 2019, come si può notare nell'allegato finale alla presente nota, hanno chiuso con risultati ampiamente positivi. Ad oggi il capitale sociale dell'azienda è stato ripristinato, la riserva legale del 20% è stata saturata ed è stata costituita una riserva straordinaria di oltre 600 mila euro.***

***Il presidente del CdA, nella propria relazione sulla gestione del bilancio 2018 per l'azionista comune di Firenze, illustra il risultato come da sotto riportati paragrafi:***

*“la Società ha predisposto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, che sottoponiamo alla Sua attenzione per la relativa approvazione e che presenta un utile netto positivo di Euro 205.710,00, dopo imposte d'esercizio per Euro 97.868,00 (di cui Euro 68.456,00 correnti e Euro 29.412,00 anticipate) ed ammortamenti per 500.838,00. Il fatturato totale è stato di 15.478.780,00, con un aumento di circa il 5% rispetto allo scorso anno. Il risultato del 2018 è una conferma delle precedenti scelte e delle impostazioni gestionali fatte, confermiamo anche quest'anno un risultato positivo per SAS, leggermente superiore all'obiettivo di budget, ma soprattutto per il Comune con un notevole incremento del canone della sosta. Il canone della sosta in concessione da riconosce al Comune di Firenze a fronte delle attività e della spese di gestione del 2018 ammonta a 2.800 mila euro contro 1.441 mila euro del 2017, già molto superiore a quello dell'anno precedente (366 mila euro). Nel 2018 è stato effettuato un controllo degli investimenti, ridotti intorno ai 100 mila euro, non sono stati trascurati i miglioramenti organizzativi e la stabilizzazione dei rapporti con il personale atti a garantire un lavoro più consapevole e sereno. La condizione finanziaria è positiva e i fondi per i rischi sono al momento più che adeguati alla situazione. Ponendo attenzione ad offrire buoni servizi e riversare al Comune il più possibile, ottimizzando costi e organizzazione, la diminuzione del risultato operativo, ROI e ROE era prevista nel budget. In questo anno sono stati quindi completamente definiti i nuovi disciplinari con il Comune (relativi al nuovo contratto generale dei servizi firmato il 23/03/2017) ed è entrato in operatività da settembre il Global service delle strade esternalizzando da parte del Comune tutti i lavori che riguardano la manutenzione stradale come la segnaletica orizzontale e verticale, le asfaltature, il ripristino di danni stradali ecc.. Tra le novità dei nuovi disciplinari ci sono stati assegnati nuovi servizi: servizi cimiteriali, servizio di apertura e chiusura dei bagni pubblici (per un periodo del 2018) mentre altri servizi*



sono stati ampliati: servizio di controllo delle alterazioni su strada da parte di terzi, servizio di supporto tecnico alla direzione mobilità, servizio di rimozione e custodia dei veicoli rimossi per fermi/sequestri amministrativi di cui agli artt.213 e 214 del codice della strada. Dal 2019 sono stati ampliati altri servizi: servizio di controllo dei mercati rionali, servizio di gestione tecnica delle pratiche nel perimetro ZTL della città, servizio di direzione lavori dell'impresa che esegue i lavori di modifica della circolazione all'interno del Global service delle strade, il disciplinare contrassegni con introduzione della nuova gestione permessistica della ZTL, gli OBU per i bus turistici, lo smart parking”.

- Forte miglioramento finanziario che si evidenzia nell'indice di pagamento dei fornitori

***SaS ha attualmente, grazie al consistente lavoro svolto rispetto a tutti i servizi dei disciplinari attuativi con il comune di Firenze, una liquidità di cassa tale da poter pagare totalmente tutti i fornitori senza di fatto mediamente nemmeno un giorno di ritardo. Questo si può constatare dall'indicatore di tempestività dei pagamenti che, nel 2018, ha chiuso al valore di 0,30 migliorandolo ulteriormente nel 2019 portandolo a 0,06.***

***Il presidente nella relazione allegata al bilancio 2018 nominata “Relazione Annuale sul “Governo Societario” art. 6 c. 4 D.lgs 175/2016” scrive:***

*“La criticità maggiore nei primi mesi del 2017 era rappresentata dall'indicatore di tempestività dei pagamenti, indicatore che però era molto più alto nel 2016 a causa della chiusura del bilancio aziendale nel 2015 in passivo per circa 576 mila euro, e che progressivamente, grazie al bilancio in attivo del 2016 per circa 510 mila euro, è stata in decisa diminuzione nel corso dell'anno. Infatti si passa da 69,44 del primo quadrimestre 2017 a 11,4 del secondo quadrimestre 2017 per poi di raggiungere un risultato vicino allo zero nel 2018. Attualmente i pagamenti sono regolari e non vi sono debiti verso fornitori. Non esistono nel 2018 questo tipo di criticità.”*

## **OPERAZIONI DI RISANAMENTO AZIENDALE RISPETTO ALLE SOMME POSTE NEGLI ANNI A CREDITO DI BILANCIO PER FATTURE NON EMESSE**

La Società tra il 2016 ed il 2020 ha effettuato in fase di bilancio un'operazione economica di risanamento considerevole sui potenziali crediti pregressi per fatture mai emesse. Sintetizzando lo schema sotto riportato, si può constatare che, rispetto alla situazione del 2015, nella quale la somma a bilancio relativa ai debitori per fatture da emettere era al 31.12 di €. 1.342.488,50 con un fondo di



copertura pari al 54,99%, la situazione al 31.12.2019 è nettamente migliorata, in quanto la somma a bilancio relativa ai debitori per fatture da emettere è scesa a €. 795.153,34 con un fondo di copertura pari al 57,86%.

DI fatto, considerando i pochi incassi del quadriennio per partite passate ma soprattutto la scelta, che la Società si è potuta permettere grazie agli ottimi risultati di bilancio, di portare a perdita fatture mai emesse risalenti agli anni tra il 2001 ed il 2011 con scarsissime possibilità di introito, la somma per fatture da emettere è scesa di quasi 550 mila euro mentre il fondo di copertura è addirittura aumentato quasi del 3%.

| ANNO                                     | 2015            | 2016      | 2017      | 2018      | 2019          |
|------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|---------------|
| Somma a bilancio per fatture da emettere | €. 1.342.488,50 | € 970.483 | € 883.685 | € 815.696 | €. 795.153,34 |
| Fondo di copertura in percentuale        | 54,99%          | 48,12%    | 59,74%    | 63,06%    | 57,86%        |

#### - Risultato di bilancio 2020

Nel 2020, come si può notare nell'allegata tabella iniziale, la Società ha chiuso l'esercizio con un risultato negativo. Alla fine del 2020 il capitale sociale dell'azienda di 700 mila euro è comunque ampiamente salvaguardato con la riserva legale del 20% che rimane saturata ed una riserva straordinaria che scende da 617.121 Euro a 277.117 Euro, portando il patrimonio netto a €. 1.117.117.

Il presidente del CdA, nella propria relazione sulla gestione del bilancio 2020 per l'azionista comune di Firenze, illustra il risultato come da sotto riportati paragrafi:

la Società ha predisposto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, che sottoponiamo alla Sua attenzione per la relativa approvazione e che presenta un **perdita di Euro 340.004** dopo le imposte d'esercizio, pari a Euro 16.196,00 e gli ammortamenti, pari a Euro 615.272. L'importo complessivo dei ricavi è stato di Euro 9.710.338,00, con una diminuzione di circa il 25% rispetto allo scorso esercizio. Il risultato del 2020 è stato fortemente penalizzato dall'emergenza sanitaria che ha inciso pesantemente sui ricavi della sosta che ha comportato anche un impatto sulla liquidità, l'emergenza ha inoltre complicato la gestione per rispettare le normative anti Covid e ridotto fortemente i servizi relativi a mobilità e turismo. I divieti di spostamento delle persone stabiliti dal governo italiano, come degli altri stati europei, per limitare la circolazione delle persone e di conseguenza del Covid19, hanno drasticamente ridotto ed in alcuni periodi dell'anno proprio congelato tutti i flussi turistici internazionali, nazionali, ma anche regionali e comunali anche all'interno del nostro territorio di competenza con gli evidenti riflessi economici sui servizi gestiti dalla nostra Società.

Per comprendere meglio questo bilancio, in relazione anche ai risultati 2019, i punti che sinteticamente lo determinano possono essere evidenziati nei seguenti:

#### RICAVI

Diminuzione dei ricavi di circa 3.230.000 € dovuta alla diminuzione dei ricavi della sosta e all'annullamento del settore gestione bus turistici, settore completamente fermo nel 2020 causa emergenza sanitaria a cui si sono aggiunte alcune scelte di sostegno al reddito delle famiglie da parte del Comune di Firenze che hanno influito ulteriormente nella contrazione degli incassi (vetrofanie). I ricavi come agente contabile sono diminuiti di circa 1 M€, i corrispettivi da ZCS e parcheggi incustoditi di quasi 1,5 M€, i ricavi dal servizio di controllo accessi ZCS è andato a zero e altri servizi hanno subito riduzioni (contrassegni, ricavi parcheggi custoditi, gratta e sosta,...) in parte compensati dall'aumento dei corrispettivi Hub della sosta e dalla vendita di abbonamento ZCS.

#### COSTI



I costi sono stati gestiti in modo da comprimerli il più possibile, è stato quindi dirottato il personale su altri servizi visto che alcuni non erano attuabili, per questo è stata usata la cassa integrazione è stato fatto inoltre notevole uso di smart working per quelle tipologie di lavoro che lo permettevano. Nonostante questo non è stato possibile recuperare tutta la perdita di produttività e rendimento indotta dall'emergenza covid. Le riduzioni di costi che hanno influito prioritariamente a contenere la perdita in questa pesante situazione sono stati i costi del servizio rimozioni circa 750 K€, costi del personale 900 K€. Infine è diminuito il canone della sosta verso il Comune di circa 500 K€ (canone 2020 282 K€ contro 784 K€ 2019).

All'analisi puntuale del presidente del CdA, per comprendere ancor meglio come il risultato di bilancio sia da intendersi come estremamente positivo, considerato il fortissimo rischio derivante da numerosissimi servizi bloccati dal COVID 19 gestiti da SaS e il conseguente crollo del fatturato, si pone l'attenzione sui seguenti punti, ricavati analizzando le pieghe del bilancio confrontato al budget 2020:

- tra i costi sono imputate anche spese straordinarie per sanificazione Emergenza COVID 19 per 38.308 Euro. Considerato che, tolto il Canone da riconoscere al Comune di Firenze, la perdita prima delle imposte si attesta a 41.133 Euro, senza queste spese straordinaria la Società sarebbe avremmo avuto costi pari a ricavi pur con il rallentamento/congelamento di alcuni servizi provocato dall'emergenza epidemiologica, e questo grazie sicuramente alla gestione attenta della Società, nella quale picca un risparmio sulle spese del personale di 900 mila Euro rispetto al 2019.
- A giugno 2020, dopo il picco della prima ondata COVID, QUELLA DEL “LOCK DOWN”, la più gravosa per l'economia, la Società ha dovuto necessariamente aggiornare il budget 2020 (di cui la prima versione era del novembre 2019) e ritrasmetterlo al Socio. Da questo budget, denominato BUDGET 2020 COVID 19, emerge un risultato in perdita prima delle imposte per 74.914 Euro compreso un canone per ricavi della sosta da riconoscere al Socio di soli 8.525 Euro (differenza 66.389 Euro). Dal bilancio 2020 emerge viceversa una perdita prima delle imposte di 323.807 Euro compreso un canone per ricavi della sosta da riconoscere al Socio di soli 282.674 Euro (differenza 41.133 Euro). Come si può notare la Società è riuscita a raggiungere un risultato migliore di quello prospettato dal budget, con una differenza tra costi e ricavi tolto il canone migliore del budget di 25.256 Euro e con un guadagno a favore del Socio superiore a quello ipotizzato di ben **274.149 Euro** pur avendo un calo degli introiti da ZCS e parcheggi incustoditi di quasi 1,5 M€ rispetto al 2019.
- Il risultato estremamente positivo della gestione della sosta di superficie dovuto alla buona gestione delle risorse, in un'annata nella quale una città come Firenze è rimasta per lunghi periodi quasi deserta, ha fatto sì che il Comune di Firenze abbia avuto la possibilità di accertare per il 2021 un'entrata insperata.
- Di fatto il Comune di Firenze con Delibera di Giunta Comunale n.203 del 25.05.2021, avendo accertato in bilancio per il 2021 come canone della sosta la somma di 44.564 Euro, corrispondente a quanto trasmesso da SaS nel novembre 2020 unitamente al budget 2021, ha deciso che la parte eccedente a tale importo dovesse essere trattenuta dalla Società ed imputata nel rendiconto dell'anno corrente tra i ricavi. Questo significa che, tra le entrate 2021, la Società potrà inserire la somma di **238.110 Euro**, importante risultato della gestione della Società nel 2020, somma che, dal punto di vista economico sarebbe dovuta essere imputata all'esercizio 2020.
- **Per completezza si segnala che, se la somma di 238.110 Euro fosse stata imputata nell'esercizio 2020 anziché nel 2021 come richiesto dal Comune, la perdita prima delle imposte sarebbe stata di 85.697 Euro inferiore all'1% del fatturato 2020.**





## **CONCLUSIONI ECONOMICHE**

**Si può concludere questa analisi economica affermando con certezza che, dai dati di bilancio, la Servizi alla Strada SpA, Società in house del Comune di Firenze, è solida e chiude il quinquennio 2016 – 2020, che era partito con un capitale sociale di 700 mila euro ma un patrimonio netto di 123.668 Euro ed un debito verso il Socio di oltre un milione di Euro:**

- con un patrimonio netto di 1.117.117 Euro (capitale + riserva legale + riserva straordinaria) pertanto di un milione di euro in più di quello del 2015;**
- senza alcun debito verso il Socio;**
- con fondi per liti e per svalutazione crediti estremamente capienti;**
- con un utile iniziale per il bilancio 2021 di 238.110 Euro.**

## **RELAZIONE SULLE ATTIVITA' DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE PRESSO SERVIZI ALLA STRADA S.P.A. (FIRENZE) NEL QUINQUIENNIO 2016 - 2020**

Durante permanenza in SaS, ovvero dal 16/11/2015 ad oggi, in qualità di Direttore Generale ho svolto numerose attività come Datore di Lavoro Delegato e Responsabile dell'Ufficio Risorse Umane della Società.

In particolare, vengono di seguito descritti alcuni ambiti ove sono intervenuto con aggiornamenti, nuove azioni, miglioramenti.

### **ORGANIGRAMMA AZIENDALE e relativo allegato - quaderno delle JOB DESCRIPTION**

Ho aggiornato più volte l'organigramma aziendale in questi 4 anni in funzione dei vari servizi assegnati alla Società, costruendolo, suddiviso in settori, servizi e uffici, in forma piramidale con figure professionali adeguate al livello contrattuale via via decrescenti (responsabili, capi ufficio/reparto, vice capi ufficio/reparto, addetti di staff, addetti di vari livelli contrattuali con responsabilità e mansioni adeguate al livello) ed ha introdotto per la prima volta in azienda le "job description" collegate all'organigramma, una per ogni figura professionale inserita in organigramma.

L'attuale organigramma è suddiviso, secondo un criterio funzionale, in Settori, con a capo o direttamente il Direttore Generale o un Responsabile nominato tra i Quadri aziendali. Ogni Settore ricomprende al suo interno Servizi a loro volta suddivisi in Uffici (che svolgono in genere lavoro amministrativo interno alle sedi o esterno di verifica, ispezione o progettazione), o Reparti (che svolgono in genere mansioni più operative).

Con riferimento ai ruoli apicali della società, vengono qui sotto riportati per comodità di lettura i vari ruoli previsti:

- Dirigente: Direttore Generale.
- Responsabile: figura che coordina i vari Capi Ufficio e Capi Reparto e che ha la responsabilità dell'operato e dei risultati dell'intero settore.
- Capo Ufficio Amministrativo: figura che coordina la parte amministrativa di un servizio. In funzione del proprio carico di lavoro; un Capo Ufficio Amministrativo può essere assegnato a più servizi soprattutto nel caso che tali servizi, per loro natura, presentino una parte amministrativa ed



una parte tecnica e/o operativa.

- Capo Ufficio Tecnico: figura che coordina la parte tecnica di un ufficio o di un servizio.
- Capo Reparto: figura che coordina la parte operativa di un servizio; anche un Capo Reparto può essere assegnato a più servizi soprattutto nel caso che tali servizi, per loro natura, presentino una parte amministrativa ed una parte tecnica e/o operativa.

All'organigramma sono allegati come parte integrante gli schemi organizzativi di tutti i servizi previsti, che includono tutta la forza lavoro in termini numerici e di inquadramento professionale. Negli schemi la lettera E è da intendersi per CCNL Edilizia (con livelli professionali tra 2° e 7°Q) mentre la lettera A è da intendersi per CCNL ANIASA Autonoleggio (con livelli professionali tra C3 e A1Q). Agli schemi organizzativi sono collegate le "Job description" delle varie mansioni in azienda riferite ai livelli professionali.

L'organigramma si compone di 166 unità, di cui 1 dirigente, 5 responsabili, 19 capi ufficio/reparto e 141 addetti di diversi livelli di inquadramento contrattuale.

L'organigramma e relativo allegato saranno revisionati per nuovi affidamenti, ampliamenti, soppressione o diminuzione di servizi svolti da SaS (con conseguente aggiornamento delle "Job description"); le "Job description" potranno comunque essere revisionate a cura della Direzione Generale anche per motivi gestionali indipendenti dai casi precedenti.

Con apposito/i decreto/i il Direttore Generale assegna il personale addetto ai vari settori e successivamente avviene la consegna agli addetti delle "Job description".

#### ACCORDI SINDACALI DI SECONDO LIVELLO

Durante la propria permanenza in SaS, ovvero dal 16/11/2015 ad oggi, ho concluso con le organizzazioni sindacali territoriali vari accordi di secondo livello che riguardano sia le indennità aziendali con razionalizzazione dei costi sia la conciliazione vita lavoro. Dal 2017, a fronte del primo bilancio in utile (consuntivo 2016) è stato inoltre introdotto il premio di produzione e i collegati obiettivi di servizio.

#### COINVOLGIMENTO E CONFRONTO CON IL PERSONALE

Durante la mia permanenza in SaS, ovvero dal 16/11/2015 ad oggi, in qualità di Direttore Generale ho introdotto il "co.res.", ovvero le riunioni di coordinamento dei responsabili, a cui a volte hanno partecipato anche tutti i capi ufficio e durante le quali si trattano tutti i temi aziendali trasversali; nel 2017 è stato anche istituito un comitato paritetico dei lavoratori.

#### AGGIORNAMENTO PIANI, CODICI, PATTI

Durante la mia permanenza in SaS, ovvero dal 16/11/2015 ad oggi, in qualità di Direttore Generale ho aggiornato più volte il piano di comunicazione aziendale, ho inoltre aggiornato il Codice Etico ed il Patto d'Integrità.

#### AGGIORNAMENTO REGOLAMENTI E PROCEDURE

Durante la mia permanenza in SaS, ovvero dal 16/11/2015 ad oggi, in qualità di Direttore Generale ho riscritto vari regolamenti, tra i quali quello economale, quello degli incarichi esterni e quello sul





reclutamento del personale, ha inoltre aggiornato numerosissime procedure aziendali.

#### DISPOSIZIONI ED INDIRIZZI SCRITTI

Durante la mia permanenza in SaS, ovvero dal 16/11/2015 ad oggi, in qualità di Direttore Generale ho introdotto in azienda la modalità dispositiva del Decreto e della Circolare, anche per dare, oltre che autorizzazioni in materia di Lavori Pubblici, disposizioni sulla gestione del personale, sulle procedure aziendali, sulle regole di convivenza aziendale.

#### CONTENZIOSO DIPENDENTI

Durante la mia permanenza in SaS, ovvero dal 16/11/2015 ad oggi, in qualità di Direttore Generale ho affrontato, il qualità di procuratore delegato dal CdA alle liti con atto notarile, le numerosissime cause aziendali in corso con il personale dipendente; alcuni contenziosi erano di carattere collettivo per rivendicazioni relative alla contribuzione CIGS ed all'applicazione della legge sulla Spending Review, mentre tanti altri di tipo individuale per rivendicazioni legate soprattutto al livello professionale.

La cause affrontate in difesa della Società in questi anni sono state 3 per rivendicazioni collettive (coinvolti 188 dipendenti) e 19 per rivendicazioni individuali (coinvolti 23 dipendenti). I contenziosi sono stati tutti chiusi ed attualmente rimangono in corso esclusivamente due vertenze individuali, entrambe relative a pretese riguardanti le attività lavorative precedenti al mio arrivo in SaS. Si sottolinea che non vi è attualmente in Società alcun contenzioso di tipo lavoristico riguardante il periodo di gestione dal 2016 ad oggi.

#### ASSUNZIONI ESTERNE – PROGRESSIONI INTERNE

In qualità di Direttore Generale ho rivisto il regolamento relativo alle assunzioni, che prevede selezioni con pubblicazione su sito aziendale e albo pretorio del comune di FI in caso di nuove assunzioni sia a tempo determinato che indeterminato. I bandi di selezione redatti in questi anni hanno previsto per ogni profilo professionale sia una prova scritta/pratica, sia un colloquio orale che una valutazione dei titoli su curricula, il tutto da parte di una commissione di almeno 3 esperti.

Relativamente alle progressioni interne, in tutti i casi (circa 30 selezioni) è stata istruita una selezione interna con commissione di 3 esperti per titoli ed esami.

#### STRESS DA LAVORO CORRELATO

A seguito della valutazione del rischio stress lavoro correlato effettuata nel 2016 alla Servizi alla Strada S.p.A., che ha riportato un rischio medio per i gruppi omogenei “sportello”, “operativo”, “controllo” e un rischio basso per il gruppo omogeneo “uffici”, nel 2018 è stato effettuato l'aggiornamento della valutazione nel rispetto dell'azione di miglioramento indicata dalla valutazione stessa, comportando, tra l'altro, anche la formazione per tutto il personale aziendale e una successiva raccolta approfondita dei dati mediante questionari e focus group.

I consulenti psicologi che hanno seguito l'Azienda in tutto il percorso, per il processo valutativo hanno adottato le linee guida INAIL ed. 2017, oltre alla letteratura scientifica in materia di stress lavoro correlato e alla normativa vigente (es. D. Lgs 81/08, Accordo Europeo sullo SLC



08.10.2004, Accordo Interfederale di giugno 2008, Coordinamento Tecnico Interregionale della Prevenzione nei luoghi di lavoro sottoscritto da alcune regioni nel marzo 2010).

Come già effettuato per le valutazioni precedenti, anche per questa è stato realizzato il Gruppo di Gestione della Valutazione, formato da Direttore Generale, RSPP, RLS, Ufficio risorse umane, Medico Competente.

Obiettivo finale del progetto è stato quello di promuovere il benessere lavorativo collettivo, attraverso l'individuazione di opportuni interventi di tipo preventivo, alla luce dei fattori di stress eventualmente emersi.

Seguendo le linee guida di cui sopra, prima di tutto sono stati presi in esame degli indicatori aziendali, fra cui dati statistici relativamente agli infortuni, all'assenza per malattia e alle ferie non godute, definiti dalla norma "eventi sentinella".

A seguito della rilevazione degli eventi sentinella, è stata effettuata anche una rilevazione soggettiva, tramite compilazione di questionario consegnato ad ogni dipendente durante le sessioni di formazione tenute dagli stessi consulenti psicologi. Nel questionario venivano richieste informazioni circa il contenuto e il contesto lavorativo.

A conclusione di ogni sessione formativa si sono svolti focus group in cui ai dipendenti è stata data la possibilità di esprimersi su eventuali difficoltà lavorative e proposte di miglioramento. Anche al fine garantire la massima libertà ai dipendenti, gli incontri si sono tenuti escludendo la presenza di superiori (responsabili e capiufficio) o di componenti del gruppo di valutazione del rischio (es. RSPP, Ufficio Risorse Umane, etc.).

I dipendenti hanno apprezzato molto lo spazio e il tempo loro concesso, confrontandosi anche su tematiche comuni a tutti i gruppi e non sono emerse tipologie di stress da plagio e/o presunto mobbing da parte di superiori.

Relativamente alla compagine societaria e ai ruoli apicali, diversi lavoratori hanno espresso la stessa ottima considerazione del direttore generale, riconoscendogli estrema disponibilità e capacità di ascolto e di attenzione per tutti i livelli aziendali, oltre che competenza e professionalità. Numerosi addetti hanno sottolineato di avere finalmente una dirigenza presente, a differenza dei predecessori che spesso non conoscevano affatto i lavoratori.

In conclusione, per tutti i gruppi omogenei esaminati il rischio da stress lavoro correlato è risultato è BASSO, pertanto è stata programmato l'aggiornamento della valutazione entro due anni, come previsto dalle normative e dalle linee guida utilizzate, o a seguito di significativi cambiamenti dell'attività produttiva o dell'organizzazione del lavoro.

#### CERTIFICAZIONE DEL SISTEMA DI GESTIONE QUALITÀ IN SERVIZI ALLA STRADA SPA

La normativa UNI EN ISO 9001:2015 regola l'adozione di un sistema di gestione per la qualità; tale sistema ha lo scopo di aiutare a migliorare la prestazione complessiva di un'organizzazione aziendale



La certificazione ISO 9001 ha durata triennale ed è rilasciata a cura di un Ente certificatore, accreditato presso l'Ente italiano di accreditamento (ACCREDIA), che annualmente effettua le verifiche al sistema di gestione dettate dalla norma, tramite i cosiddetti “audit di terza parte”, così suddivise:

- il primo anno la verifica ha lo scopo di rinnovare la certificazione e pertanto sono presi in esame tutti i processi aziendali;
- il secondo e il terzo anno, la verifica cosiddetta “di mantenimento” ha lo scopo di verificare appunto il mantenimento dei requisiti richiesti dalla norma e gli eventuali progressi effettuati; in queste occasioni non vengono esaminati tutti i processi aziendali ma solo una parte, solitamente a scelta dell'Ente stesso.

Dal 2016 ad oggi il sottoscritto, in qualità di Direttore Generale della Società, ha mantenuto in efficacia il sistema con i seguenti passaggi:

- Febbraio 2016 - seconda verifica mantenimento della certificazione

Dall'audit di terza parte dell'Ente certificatore è emerso che il sistema di gestione risultava regolarmente applicato, anche se risentiva del processo di riorganizzazione aziendale in atto al momento.

- Febbraio 2017 – rinnovo della certificazione

In occasione del rinnovo della certificazione, dopo oltre 10 anni di affidamento del servizio allo stesso Ente certificatore, si è provveduto all'individuazione di un nuovo Ente, tramite gara ed evidenza pubblica.

Dall'audit di terza parte è emerso che il sistema di gestione risultava nel complesso strutturato e documentato in accordo con i requisiti della norma di riferimento.

- Luglio 2018 – prima verifica di mantenimento della certificazione

In questa occasione, oltre all'espletamento della consueta verifica, è stato effettuato il passaggio obbligatorio alla nuova norma, la ISO 9001:2015, che sostituiva integralmente la precedente, la ISO 9001:2008.

Dall'audit di terza parte è emerso che, nonostante le osservazioni circa alcuni aspetti migliorabili e le non conformità rilevate e considerando la complessità e le continue variazioni dell'organizzazione aziendale, il sistema si conferma ben gestito e rispondente ai requisiti della norma

- Febbraio 2019 - seconda verifica di mantenimento della certificazione

Dall'audit di terza parte è emerso che l'Azienda ha gestito efficacemente le principali criticità rilevate nella verifica precedente effettuando le dovute azioni correttive, seppur in continuo aggiornamento e miglioramento. Confermati, inoltre, i punti di forza relativamente all'attenzione al Cliente principale (Comune di Firenze) e all'utente (cittadino), al rispetto degli aspetti cogenti della norma e all'interesse al miglioramento continuo.

- Febbraio 2020 – nuovo rinnovo della certificazione



Alla scadenza del triennio, in occasione del rinnovo della certificazione si è provveduto all'individuazione di un nuovo Ente, tramite gara ed evidenza pubblica.

Anche stavolta dall'audit di terza parte è emerso che il sistema di gestione risultava nel complesso strutturato e documentato in accordo con i requisiti della norma di riferimento.

## **GESTIONE INDICATORI STRATEGICI ECONOMICO/FINANZIARI PRESSO SERVIZI ALLA STRADA S.P.A. (FIRENZE) NEL QUINQUIENNIO 2016 - 2020**

In qualità di Direttore Generale nel quinquennio 2016-2020 ho gestito per conto del CdA in termini di analisi, predisposizione e monitoraggio gli indicatori strategici economici e finanziari della Società Servizi alla Strada SpA, in particolare:

- indicatori inseriti e pubblicati annualmente nella Relazione sulla Gestione allegata al bilancio ovvero
  - R.O.I. (Utile operativo/Tot. Attivo)
  - R.O.E. (Utile netto/Patr. Netto)
  - R.O.S. (Utile operativo/Vendite nette)
  - Utile netto/Ricavi
- indicatori di crisi aziendale inseriti e pubblicati annualmente nella relazione ex Art. 6 D.lgs. 175/2016 comma 4 allegata al bilancio ovvero
  - gestione operativa della società per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.)
  - perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi che, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%
  - indici di durata dei crediti a breve termine
  - indici di durata dei debiti a breve termine
  - rapporto tra oneri finanziari e fatturato
  - indice di autonomia finanziaria (capitale proprio /totale dei finanziamenti)
  - indice di disponibilità (attivo circolante/passività a breve)
  - indicatore di tempestività dei pagamenti (art. 33 D.Lgs.33/2013)

Con riferimento all'ultimo indicatore (tempestività dei pagamenti ex art. 33 D.Lgs.33/2013), che nel 2017 aveva un valore pari a 29,45, tra gli obiettivi specifici a me assegnati attualmente dal 2018 in poi dal CdA vi è stato quello di portare il valore annuo sotto il limite di 5 (nel 2020 causa crisi finanziaria dovuta all'emergenza COVID obiettivo sotto il limite di 10). I risultati che ho ottenuto con la mia gestione finanziaria aziendale sono i seguenti



–

2018: valore indicatore 0,30

– 2019: valore indicatore 0,06

– - 2020: valore indicatore 6,41

Si inserisce infine uno stralcio della Relazione ex Art. 6 D.lgs. 175/2016 comma 4 a firma del Presidente della Società allegata al bilancio 2019:

*“Come si può osservare nella tabella dal 2017 tutti i dati sono in netto miglioramento dal 2017 al 2019, i risultati della gestione operativa sono diminuiti per il fatto che la gestione si è impegnata per dare buoni servizi al Comune e quindi ai cittadini comprimendo un po' i risultati economici. Da notare l'indice di disponibilità quasi a 2, ovvero nel caso in cui l'indice sia maggiore di 1, significa che l'impresa è in grado di coprire le obbligazioni di breve periodo con le attività di breve periodo, senza dover ricorrere all'attivo immobilizzato.*

*Per completezza notiamo che la criticità maggiore nel 2017 era rappresentata dall'indicatore di tempestività dei pagamenti (29,45), indicatore che però era molto più alto nel 2016 a causa della chiusura del bilancio aziendale nel 2015 in passivo per circa 576 mila euro e che progressivamente, grazie al bilancio in attivo del 2016 per circa 510 mila euro, è stato in decisa diminuzione fino ad arrivare nel 2019 ad un valore quasi zero. Attualmente i pagamenti sono regolari e non vi sono debiti verso fornitori. Non sussiste quindi nel 2019 questo tipo di criticità.”*

## **NUOVI POSTI DI LAVORO**

La Società, grazie alla buona gestione del quadriennio 2016 – 2019 ed alla conseguente solidità economico finanziaria, ha potuto crescere anche dal punto di vista dell'occupazione. Alla fine del 2015 la pianta organica contava n.181 unità. Considerando che, a seguito di Mobilità volontaria verso la Società Quadrifoglio SpA, n.28 dipendenti si sono trasferiti nel primo semestre 2017 con garanzia totale del trattamento economico precedente, il numero di dipendenti SaS avrebbe dovuto attestarsi in n.153 unità. Alla fine del 2019 i dipendenti della Società erano viceversa n.166, con una crescita totale del livello di occupazione in quattro anni di circa il 8,5%.

## **PROBLEMATICHE ECONOMICO/FINANZIARIE DELLA SOCIETA' A PARTIRE DAL MARZO 2020 COLLEGATE ALLE CONSEGUENZE DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19**

A fronte delle conseguenze economiche dell'emergenza epidemiologica covid-19, che ha costretto il Comune di FI, socio unico della Società, a ridurre drasticamente molti canoni di affidamento dei servizi che Servizi alla Strada SpA svolge, unitamente ad un abbattimento di introiti dal punto di vista finanziario di oltre un milione di euro in quattro mesi nei ricavi della sosta di superficie, in qualità di Direttore Generale ho adottato una serie di iniziative che hanno permesso la



Società di garantire sempre lo stipendio a tutti i dipendenti, di essere in regola con il versamento di tasse e contributi e di non avere al momento alcun debito verso i fornitori.

In particolare sono stati collocati in CIGD (Cassa Integrazione Guadagni in Deroga), in parte parzialmente in parte totalmente, per i mesi di aprile e maggio circa due terzi dei dipendenti, poi progressivamente a giugno la metà ed a luglio un terzo. Attualmente, benché la norma nazionale dia ancora la possibilità alle Società pubbliche di utilizzare la CIGD, solamente due dipendenti sono rimasti in CIGD, anche se un servizio che impegnava n.11 dipendenti (servizio front office bus turistici) è attualmente sospeso e questo grazie alla ricollocazione di detti addetti in altri servizi.

E' stato poi acceso un finanziamento con un istituto di credito per supplire alle problematiche finanziarie dovute ai minori introiti legati alla sosta a pagamento. Sono riuscito a mantenere il prestito in soli 800 mila euro a tasso fisso inferiore all'uno per cento con preammortamento di sei mesi e restituzione in dodici rate da novembre 2020 a ottobre 2021, a fronte di un mancato flusso di cassa in entrata dai ricavi dei parcometri di circa un milione duecento mila euro, questo grazie ad una attenta e scrupolosa gestione delle spese dell'azienda.

ALLEGATO: UTILE/PERDITA DI BILANCIO SERVIZI ALLA STRADA SPA DAL 2010 AL 2020 – FATTURATO DAL 2016 AL 2020





## RISULTATI DI BILANCIO DELLA SOCIETA' SERVIZI ALLA STRADA SPA NELL'ULTIMO DECENNIO

| ANNO                                              | 2010       | 2011       | 2012         | 2013         | 2014       | 2015       | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020        |
|---------------------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Utile/ <b>Perdita</b><br>prima delle<br>imposte   | € 363.366  | € 272.991  | -€ 1.118.772 | -€ 1.083.785 | € 159.510  | -€ 544.197 | € 716.720    | € 544.943    | € 303.578    | € 224.028    | -€ 323.807  |
| Imposte<br>dell'esercizio                         | -€ 342.727 | -€ 251.818 | -€ 19.981    | -€ 18.733    | -€ 144.466 | -€ 41.951  | -€ 210.360   | -€ 122.099   | -€ 97.868    | -€ 25.808    | -€ 16.196   |
| <b>Utile<br/>netto/Perdita<br/>dell'esercizio</b> | € 20.629   | € 21.173   | -€ 1.138.753 | -€ 1.102.518 | € 15.044   | -€ 586.148 | € 506.360    | € 422.844    | € 205.710    | € 198.539    | -€ 340.004  |
| FATTURATO                                         |            |            |              |              |            |            | € 13.640.000 | € 14.933.405 | € 15.478.780 | € 12.711.780 | € 9.710.338 |

# CURRICULUM VITAE ING. CRISTIANO REBECCHI – CREMONA

## ALLEGATO 3

### ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE E DI ESECUZIONE,

#### COLLAUDO TECNICO AMMINISTRATIVO DI LAVORI

(N.B. Per collaudo si intende il certificato di regolare esecuzione sostitutivo previsto dalla normativa vigente in materia di opere pubbliche per importi inferiori a € 1.000.000,00)

| TITOLO OPERA                                                                                                                                                                             | DESCRIZIONE PRINCIPALI INTERVENTI                                                                                                 | ANNO          | ENTE                    | IMPORTO        | PROG | CSP | CSE | DL | CRE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|----------------|------|-----|-----|----|-----|
| S.P. n°65 “Castelvisconti - Pozzaglio”.<br>Lavori di consolidamento strutturale,<br>ricostruzione copriferrì e rifacimento giunti<br>di sottopavimentazione al ponte sul fiume<br>Oglio. | Ripristino e rinforzo dei pulvini in calcestruzzo<br>armato ammalorati del ponte                                                  | 1996          | Provincia di<br>Cremona | £. 58.570.000  | SI   | NO  | NO  | SI | SI  |
| S.P. n°27 – 42 – 87 – 88<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile.                                                             | fresatura di parte della sovrastruttura stradale<br>esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi tradizionali | 1996          | Provincia di<br>Cremona | £1000.000.000  | NO   | NO  | NO  | SI | NO  |
| S.P. n°2 – 5 – 13 – 16 – 17 – 55<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile.                                                     | rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi tradizionali                                                                | 1996          | Provincia di<br>Cremona | £. 450.000.000 | NO   | NO  | NO  | SI | NO  |
| S.P. n°4 “Rivoliana”<br>Lavori di rifacimento giunti di<br>pavimentazione al ponte sul fiume Adda.                                                                                       | Sostituzione giunti di dilatazione di<br>pavimentazione del ponte ammalorati                                                      | 1996          | Provincia di<br>Cremona | £. 43.210.000  | SI   | NO  | NO  | SI | SI  |
| S.P. n°26 – 28 – 33 – 40 – 83 – 85 – 87<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile.                                              | rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi tradizionali                                                                | 1996-<br>1997 | Provincia di<br>Cremona | £. 778.000.000 | SI   | NO  | NO  | SI | NO  |
| S.P. n°2 – 19 – 20 – 44 – 63 – 64 – 71<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile.                                               | rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi tradizionali                                                                | 1996-<br>1997 | Provincia di<br>Cremona | £1106.000.000  | SI   | NO  | NO  | SI | NO  |
| S.P. n°85<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile dal Km 32+400 al Km 33+680                                                  | rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi tradizionali                                                                | 1996          | Provincia di<br>Cremona | £. 53.596.000  | SI   | NO  | NO  | SI | SI  |
| S.P. n°87 “Giuseppina”<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile.                                                               | rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi modificati (tappeto “antiskid”)                                             | 1997-<br>1998 | Provincia di<br>Cremona | £. 471.000.000 | SI   | SI  | SI  | SI | NO  |
| S.P. n°3 – 8 – 9 – 29 – 42<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano                                                                       | rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi tradizionali; rifacimento cordoli aiuola<br>spartitraffico                  | 1997-<br>1998 | Provincia di<br>Cremona | £. 544.400.000 | SI   | SI  | SI  | SI | NO  |

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |                      |                |    |    |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------|----|----|----|----|----|
| viabile.<br>S.P. n°1 – 90<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile.                                                                                                                  | rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                                                                                  | 1997-1998 | Provincia di Cremona | £. 483.000.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°40 – 47 – 65 – 84 – 86<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile.                                                                                                              | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                      | 1997-1998 | Provincia di Cremona | £. 525.600.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°83 “di Persico”<br>Ammodernamento intersezione con la strada comunale via Beisolehi nei pressi del cimitero di Ostiano.                                                                                                           | Rifacimento intersezione a raso con tripla aiuola spartitraffico (scavi e scarifiche, costruzione rilevato con terra A1-A3, costruzione massicciata in misto granulare per fondazione stradale, imbottiture con terra A6-A7, pacchetto con conglomerati bituminosi tradizionali) | 1997-1998 | Provincia di Cremona | £. 450.000.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°57 “Annico- Casalbuttano Collegamento con la SS 498 “Soncinese” Da Paderno all’incrocio con la strada comunale per Polengo.<br>Lavori di completamento mediante risagomatura e consolidamento di alcuni tratti del piano viabile. | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                      | 1998      | Provincia di Cremona | £. 34.167.000  | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°14 – 47 – 59<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile.                                                                                                                        | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                      | 1998-1999 | Provincia di Cremona | £. 505.000.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°50 “Cremona - Porto Polesine”<br>Intervento per il miglioramento delle condizioni di sicurezza nel tratto stradale tra Cremona e Bosco ex Parmigiano                                                                              | fornitura e posa di barriere di sicurezza in acciaio (guard rails)                                                                                                                                                                                                               | 1998-1999 | Provincia di Cremona | £. 250.000.000 | NO | NO | SI | SI | SI |
| S.P. n°33<br>“Seniga – Isola Pescaroli”<br>Interventi puntuali mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile tra il km 15+500 e il km 16+000 compreso l’incrocio con la S.P. 87                                               | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (tappeto “indurito ad alto modulo”), in special modo all’interno dell’intersezione a rotatoria                                                         | 1999      | Provincia di Cremona | £. 44.000.000  | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°65<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile in tratti vari tra il Km 4.000 e il Km 19.000                                                                                     | rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                                                                                  | 1999      | Provincia di Cremona | £. 100.410.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°11 – 27 – 28 – 33 – 67 – 83<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile.                                                                                                         | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi in parte tradizionali ed in parte modificati (tappeto “indurito ad alto modulo”)                                                                                  | 1999-2000 | Provincia di Cremona | £. 720.000.000 | SI | SI | SI | SI | NO |
| S.P. n°24 – 38 – 47 – 84 – 89<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano                                                                                                                       | rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                                                                                  | 1999-2000 | Provincia di Cremona | £. 422.700.000 | SI | SI | SI | SI | SI |

|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                |                       |           |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| viabile.<br>S.P. n°2 – 35 – 91<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile.                                                                  | rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1999-2000        | Provincia di Cremona           | £. 865.500.000        | SI        | SI        | SI        | SI        | NO        |
| S.P. n°64<br>“Bottaiano - Pianengo”<br>Lavori di consolidamento e ristrutturazione del ponte sul fiume Serio in prossimità dell’abitato di Pianengo.                                          | <b>Rinforzo delle fondazioni indirette del ponte in alveo con micropali e iniezioni colonnari (jet-grounding); rifacimento dei plinti di fondazione in alveo in calcestruzzo armato; rifacimento della cordatura laterale dell’impalcato in calcestruzzo armato; realizzazione di piastre di collegamento tra i muri d’ala delle spalle in calcestruzzo armato</b> | <b>1999-2000</b> | <b>Provincia di Cremona</b>    | <b>£. 919.500.000</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>NO</b> |
| S.P. n°10 – 31 - 90<br>Intervento per il miglioramento delle condizioni di sicurezza : fornitura e posa di barriere di sicurezza in acciaio                                                   | fornitura e posa di barriere di sicurezza in acciaio (guard rails)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1999-2000        | Provincia di Cremona           | £. 220.000.000        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| S.P. n°29 – 30 – 60 – 70 – 85<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile.                                                                   | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                                                                                                        | 2000-2001        | Provincia di Cremona           | £. 500.000.000        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| S.P. n°13 – 25 – 84<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile.                                                                             | rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi in parte tradizionali ed in parte modificati (mista alto modulo)                                                                                                                                                                                                                                                | 2000-2001        | Provincia di Cremona           | £1510.000.000         | SI        | SI        | SI        | SI        | NO        |
| S.P.n°83 “di Persico”<br>Lavori di manutenzione e ripristino del ponte sul fiume Oglio in prossimità dell’abitato di Ostiano.                                                                 | Ripristino e rinforzo delle strutture di elevazione del ponte ammalorate in calcestruzzo armato                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2000-2001        | Provincia di Cremona           | £. 500.000.000        | SI        | SI        | SI        | SI        | NO        |
| S.P. n°1 – 5 – 17 – 53<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi in parte tradizionali ed in parte modificati (mista alto modulo, tappeto “antiskid”)                                                                                                                                                                | 2001-2002        | Provincia di Cremona           | £1818.000.000         | SI        | SI        | SI        | SI        | NO        |
| Lavori di ripristino e consolidamento delle strade comunali asfaltate danneggiate dagli eventi alluvionali dell’ottobre/novembre 2000 e finanziate in priorità 1                              | Bonifica e rifacimento a tratti cassonetto stradale in misto granulare naturale; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali; fornitura e posa di segnaletica orizzontale                                                                                                                                                                      | 2001             | Comune di Stagno Lombardo (CR) | £. 500.000.000        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| Lavori di ripristino e consolidamento delle strade comunali danneggiate dagli eventi alluvionali dell’ottobre/novembre 2000 e finanziate in priorità 2                                        | Rifacimento strade in macadam mediante bonifica dell’esistente e nuova posa di misto granulare naturale, con finitura in stabilizzato; realizzazione di tratto arginale con terra dei gruppi A6-A7 e sovrastante carreggiata in macadam                                                                                                                            | 2001             | Comune di Stagno Lombardo CR)  | £. 280.000.000        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| S.P. n°5 - 17<br>Interventi straordinari di ripristino per fronteggiare gli eventi alluvionali nei mesi di ottobre e novembre 2000 mediante risagomatura e consolidamento del piano           | rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (tappeto “antiskid”)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2001             | Provincia di Cremona           | £. 95.000.000         | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |

|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                    |           |                      |                |    |    |    |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------|----|----|----|----|----|
| viabile.<br>S.P. n°52<br>“Castelleone – Crema”<br>Interventi straordinari di rinforzo e ripristino del corpo stradale per fronteggiare gli eventi alluvionali nei mesi di ottobre e novembre 2000.                             | Consolidamento corpo stradale a mezzo di rinforzo delle scarpate del rilevato con pietrame delle Prealpi e delle banchine laterali; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £. 195.000.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| Ex S.S. n°45bis – 498<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                   | Fresatura di parte della sovrastuttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “indurito ad alto modulo”)                                                    | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £. 600.000.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| Ex S.S. n°472 – 498<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                     | Rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “antiskid”; tappeto “indurito ad alto modulo”)                                                                                           | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £1517.398.047  | SI | SI | SI | SI | SI |
| Ex S.S. n°415<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari della strada provinciale in epigrafe e di quelle limitrofe                                           | rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “antiskid”)                                                                                                                              | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £1518.616.561  | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°27 – 28 – 33<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                     | fresatura di parte della sovrastuttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi in parte tradizionali ed in parte modificati (mista alto modulo, tappeto “indurito ad alto modulo”)                  | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £. 793.870.700 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°2 – 4 – 15 – 16 – 90<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                             | fresatura profonda di parte della sovrastuttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “indurito ad alto modulo”)                                           | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £1724.136.596  | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°53 “Rubbiano – Persia”<br>Lavori di consolidamento del piano viabile dell’intero tratto e di rinforzo e ripristino del rilevato stradale tra il Km 0+670 e il Km 0+890 – lotto 1 – consolidamento massicciata stradale. | Alleggerimento del rilevato poggiante su piano campagna torboso a mezzo di cuscinetto in argilla espansa protetto da geotessuto; ricostruzione della fondazione stradale in misto granulare e del pacchetto bituminoso sovrastante | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £. 600.000.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°85 “Bassa di Casalmaggiore”<br>Lavori di rinforzo e ripristino della carreggiata stradale tra il Km 14+050 e il Km 15+200.                                                                                              | Consolidamento del rilevato stradale argilloso con trattamento a calce; ricostruzione della fondazione stradale in misto granulare e del pacchetto bituminoso sovrastante                                                          | 2001-2002 | Provincia di Cremona | £. 500.000.000 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°85<br>Interventi straordinari di ripristino del corpo e della carreggiata stradale per fronteggiare gli eventi alluvionali nei mesi di ottobre e novembre 2000                                                          | fresatura di parte della sovrastuttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “indurito ad alto modulo”)                                                    | 2002      | Provincia di Cremona | £. 95.544,53   | SI | SI | SI | SI | SI |
| Ex S.S. n°235 – 415                                                                                                                                                                                                            | Consolidamento carreggiata stradale a mezzo di                                                                                                                                                                                     | 2002-     | Provincia di         | £. 842.000,00  | SI | SI | SI | SI | SI |

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                             |           |           |           |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                                         | 2003             | Cremona                     |           |           |           |           |           |           |           |
| Ex S.S. n°10 – 45bis – 234<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                                                           | 2002-2003        | Provincia di Cremona        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| S.P. n°20 – 45 – 89<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                  | 2002-2003        | Provincia di Cremona        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| S.P. n°6 – 21 – 26 – 86 – 95<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                                                         | 2002-2003        | Provincia di Cremona        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| S.P. n°12 “Sergnano-Camisano”<br>Lavori di manutenzione e ripristino del ponte sul fiume Serio in prossimità dell’abitato di Sergnano.                                                                                                                                      | 2002-2003        | Provincia di Cremona        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | NO        |
| <b>S.P. n°53 “Rubbiano - Persia”<br/>Lavori di consolidamento del piano viabile dell’intero tratto e di rinforzo e ripristino del rilevato stradale tra il km 0+670 e il km 0+890 - lotto 2 - consolidamento fondazioni</b>                                                 | <b>2002-2003</b> | <b>Provincia di Cremona</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>SI</b> | <b>NO</b> |
| Ex S.S. 10 – 343<br>Lavori di manutenzione e ripristino della circonvallazione nord di Piadana e dei tronchi stradali di collegamento dell’abitato con i maggiori centri limitrofi<br>Ex S.S. n°10 dal km 250+591 al km 251+097<br>Ex S.S. n°343 dal km 29+600 al km 30+800 | 2002-2003        | Provincia di Cremona        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | NO        |
| S.P. n°33 – 67<br>Interventi straordinari di rinforzo e ripristino del corpo stradale e della carreggiata stradale per fronteggiare gli eventi alluvionali del mese di novembre 2002.                                                                                       | 2003             | Provincia di Cremona        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |
| Ex S.S. n°235 – 415 – 472<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in                                                                                                           | 2003-2004        | Provincia di Cremona        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        | SI        |



| epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                                                                                                                                                 | modulo")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2003-2004   | Provincia di Cremona | € 1.080.000,00                   | SI             | SI             | SI             | SI             | SI             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| S.P. n°10 – ex S.S. n°343 – 358 – 420<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                   | Fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; posa di nuovi strati in conglomerato bituminoso modificato (mista alto modulo, manto d'usura "antiskid", manto d'usura "indurito ad alto modulo")                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2003-2004   | Provincia di Cremona | € 1.080.000,00                   | SI             | SI             | SI             | SI             | SI             |
| S.P. n°13 – 38 – 44 – 71 – 84<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                           | Posa di nuovi strati in conglomerato bituminoso modificato (mista alto modulo, strato anti richiamo lesioni con e senza geotessuto, manto d'usura "antiskid", manto d'usura "indurito ad alto modulo")                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2003-2004   | Provincia di Cremona | € 902.000,00                     | SI             | SI             | SI             | SI             | SI             |
| S.P. n°33 – 87 – 96<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                                     | Fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; posa di nuovi strati in conglomerato bituminoso in parte tradizionale ed in parte modificato (mista alto modulo, manto d'usura "antiskid", manto d'usura "indurito ad alto modulo")                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2003-2004   | Provincia di Cremona | € 780.000,00                     | SI             | SI             | SI             | SI             | SI             |
| Ex. S.S. n°235 "di Orzinuovi"<br>Lavori di messa in sicurezza e ripristino della circonvallazione nord di Soncino e del tronco stradale di collegamento tra la circonvallazione sud di Crema ed il confine con la provincia di Lodi<br>3 LOTTI | Consolidamento corpo stradale a mezzo di rinforzo delle scarpate del rilevato con pietrame e delle banchine laterali ; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto "ad alto modulo"); sostituzione barriere di sicurezza con nuovi guard-rails classe H3 bordo ponte sui manufatti ecc.<br>Consolidamento delle fondazioni dei muri d'ala del sovrappasso S.P. n°39 a mezzo di micropali e rifacimento dei cordoli laterali dei muri d'ala in calcestruzzo armato | 2003 - 2007 | Provincia di Cremona | TOTALE 3 LOTTI<br>€ 2.250.000,00 | SI<br>SI<br>SI | SI<br>SI<br>SI | SI<br>SI<br>SI | SI<br>SI<br>SI | NO<br>SI<br>SI |
| Ex. S.S. n°10 "Padana Inferiore"<br>Lavori di manutenzione e ripristino della circonvallazione nord di Piacenza e dei tronchi stradali di collegamento con i maggiori centri limitrofi<br>2 LOTTI                                              | Fresatura sovrastruttura stradale esistente; rifacimento impermeabilizzazione viadotto con asfalto colato; posa nuovo pacchetto in conglomerato bituminoso modificato (mista alto modulo, manto d'usura "alleggerito" con argilla espansa); sostituzione barriere di sicurezza con nuovi guard-rails classe H3 bordo ponte ecc.                                                                                                                                                                                 | 2003 - 2008 | Provincia di Cremona | TOTALE 2 LOTTI<br>€ 2.368.000,00 | SI<br>SI       | SI<br>SI       | SI<br>SI       | SI<br>SI       | NO<br>SI       |
| Ex S.S. n°415 "Paulese"<br>Lavori di manutenzione straordinaria e ripristino complessivo della circonvallazione sud di crema e dei relativi collegamenti con la restante viabilità provinciale<br>3 LOTTI                                      | Consolidamento carreggiata stradale a mezzo di riciclaggio a freddo con utilizzo di emulsione modificata; fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto "antiskid")                                                                                                                                                                                                                                     | 2003 - 2006 | Provincia di Cremona | TOTALE 3 LOTTI<br>€ 3.600.000,00 | SI<br>SI<br>SI | SI<br>SI<br>SI | SI<br>SI<br>SI | SI<br>SI<br>SI | SI<br>SI<br>SI |
| S.P. n°57<br>"Annico - Casalbuttano"<br>Lavori di messa in sicurezza, consolidamento e rinforzo di tratti vari tra gli abitati di Annico e Paderno Ponchielli                                                                                  | Consolidamento corpo stradale a mezzo di rinforzo delle scarpate del rilevato con pietrame e delle banchine laterali con misto granulare stabilizzato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2003 - 2008 | Provincia di Cremona | € 400.000,00                     | SI             | SI             | SI             | SI             | SI             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                         |                |    |    |    |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|----------------|----|----|----|----|----|
| S.P.CRExS.S. n°234 "Codognese"<br>S.P.CRExS.S. n°415 "Paulese"<br>Lavori di manutenzione periodica del piano<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile di tratti vari delle strade provinciali in<br>epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                                                                       | Consolidamento carreggiata stradale a mezzo di<br>riciclaggio a freddo con utilizzo di bitume<br>schiumato; fresatura di parte della sovrastruttura<br>stradale esistente; rinnovo manto stradale con<br>conglomerati bituminosi modificati (mista alto<br>modulo, tappeto "antiskid") | 2004-<br>2005 | Provincia di<br>Cremona | € 950.000,00   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°47 "Soresina – Grotta d'Adda"<br>S.P.CRExS.S. n°234 "Codognese"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile di tratti vari delle strade provinciali in<br>epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                                                                | fresatura di parte della sovrastruttura stradale<br>esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi modificati (mista alto modulo, manto<br>d'usura "indurito ad alto modulo")                                                                                        | 2004-<br>2005 | Provincia di<br>Cremona | € 950.000,00   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P.CRExS.S. n°415 "Paulese"<br>Lavori di manutenzione straordinaria<br>mediante risagomatura e ripristino del piano<br>viabile di tratti vari della strada provinciale<br>in epigrafe tra il km 27+070 ed il km<br>31+310                                                                                                                                                            | fresatura di parte della sovrastruttura stradale<br>esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi modificati (manto d'usura "indurito ad<br>alto modulo")                                                                                                           | 2004          | Provincia di<br>Cremona | € 125.000,00   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°33 "Seniga – Isola Pescaroli"<br>S.P. n°85 "Bassa di Casalmaggiore"<br>S.P. n°87 "Giuseppina"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile di tratti vari delle strade provinciali in<br>epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                                  | fresatura di parte della sovrastruttura stradale<br>esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi modificati (mista alto modulo, strato<br>anti richiamo lesioni, manto d'usura "indurito ad<br>alto modulo")                                                       | 2005-<br>2006 | Provincia di<br>Cremona | € 1.222.000,00 | SI | SI | SI | SI | SI |
| SP 34 "Agnadello - Valiate"<br>SP 35 "Pandino – Casaleto Vaprio"<br>SP 47 "Soresina – Grotta d'Adda"<br>SP 48 "Roggione – Sesto Cremonese"<br>SP 80 "Pianengo – Cremona"<br>SP 91 "Pandino - Bisnate"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile di tratti vari delle strade provinciali in<br>epigrafe e di quelle limitrofe | fresatura di parte della sovrastruttura stradale<br>esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi tradizionali e modificati (mista alto<br>modulo, manto d'usura "indurito ad alto modulo")                                                                         | 2005-<br>2006 | Provincia di<br>Cremona | € 1.222.000,00 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P.CRExS.S. n°10 "Padana Inferiore"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile di tratti vari delle strade provinciali in<br>epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                                                                                                  | fresatura di parte della sovrastruttura stradale<br>esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati<br>bituminosi modificati (mista alto modulo, strato<br>anti richiamo lesioni previa sigillatura crepe,<br>tappeto "antiskid")                                                   | 2005-<br>2006 | Provincia di<br>Cremona | € 556.000,00   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°33 "Seniga – Isola Pescaroli"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante<br>risagomatura e consolidamento del piano<br>viabile anche a mezzo di interventi puntuali<br>di stabilizzazione a calce tra gli abitati di San<br>Salvatore e San Daniele Po                                                                                                                       | Consolidamento del corpo stradale a mezzo di<br>scavi di risanamento, posa sabbie e ghiaie,<br>stabilizzazione a calce inoltre rinnovo manto<br>stradale con conglomerati bituminosi tradizionali e<br>modificati (mista alto modulo, manto d'usura<br>"indurito ad alto modulo")      | 2005          | Provincia di<br>Cremona | € 360.000,00   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P.CRExS.S. n°343 "Asolana"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | fresatura di parte della sovrastruttura stradale<br>esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati                                                                                                                                                                                 | 2006-<br>2007 | Provincia di<br>Cremona | € 1.040.000,00 | SI | SI | SI | SI | SI |



[illegible]

|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                      |                |    |    |    |    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------|----|----|----|----|----|
| risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                                                                                                                                      | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali tiepidi                                                                                                                                                                                                   | 2008        | Provincia di Cremona | € 372.165,58   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P. n°9 "San Giovanni in Croce - Spineda"<br>S.P. n°68 "Pralboino - Campara"<br>S.P. n°94 "di Ostiano"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe | Rimozione pavimentazione in porfido, fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente, riciclaggio di parte della fresatura con emulsione modificata in impianto mobile, rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista ad alto modulo, strato anti richiamo lesioni, tappeto ad alto modulo) tiepidi | 2008        | Provincia di Cremona | € 470.727,86   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P.CRExS.S. n°415 "Paulllese"<br>S.P.CRExS.S. n°498 "Soncinese"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                                        | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto "alto modulo")                                                                                                                                                                  | 2008 - 2009 | Provincia di Cremona | € 630.000,00   | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P.CRExS.S. n°10 "Padana Inferiore"<br>S.P. n°33 "Seniga - Isola Pescaroli"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                            | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto "alto modulo", tappeto "antiskid")                                                                                                                                              | 2008 - 2009 | Provincia di Cremona | € 1.185.000,00 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P.CRExS.S. n°472 "Bergamina"<br>S.P. n°2 "Crena - Vailate"<br>S.P. n°90 "di Cassano"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe                  | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; riciclaggio a freddo in sito, rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto "alto modulo")                                                                                                                                    | 2008 - 2009 | Provincia di Cremona | € 1.185.000,00 | SI | SI | SI | SI | SI |
| S.P.CRExS.S. n°415 "Paullese"<br>Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile - interventi di ripristino e rinforzo della sovrastruttura stradale in tratti vari con finitura antighiaccio                                        | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente, rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto "ANTIGHIACCIO")                                                                                                                                                                 | 2009 - 2010 | Provincia di Cremona | € 276.203,11   | SI | SI | SI | SI | SI |
| Ex. S.S. n°235 "di Orzinuovi"<br>Lavori di messa in sicurezza e ripristino della circonvallazione nord di Soncino e del tronco stradale di collegamento tra la circonvallazione sud di Cremona ed il confine                                                                   | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente, rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi tradizionali                                                                                                                                                                                                           | 2009 - 2011 | Provincia di Cremona | € 133.002,10   | SI | SI | SI | SI | SI |



| Lavori di manutenzione periodica mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile – interventi di ripristino e rinforzo della sovrastruttura stradale in tratti vari con finitura antighiaccio                                               | esistente sul viadotto, rinnovo manto stradale con sottostante mista alto modulo modificata e sovrastante MICROTAPPETO ANTIGHIACCIO ALLEGGERITO TIEPIDO AD ELEVATA ADERENZA E FONOASSORBENZA                                                  | 2010           | Cremona                                       |    |    |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|----|----|----|----|----|
| S.P. n°84 “di Pizzighettone”<br>S.P. CRexS.S. n°415 “Paullese”<br>Lavori di manutenzione straordinaria mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe            | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; riciclaggio a freddo in sito, rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “antiskid”, microtappeto antighiaccio)                    | 2011 -<br>2012 | Provincia di Cremona                          | SI | NO | NO | NO | NO |
| S.P. n°85 “bassa di Casalmaggiore”<br>S.P. CRexS.S. n°343 “Asolana”<br>Lavori di manutenzione straordinaria mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe       | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “alto modulo”)                                                                          | 2011 -<br>2012 | Provincia di Cremona                          | SI | NO | NO | NO | NO |
| S.P. n°13 “Pizzighettone - Montodine”<br>S.P. n°38 “Formigara - Oscasale”<br>Lavori di manutenzione straordinaria mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “alto modulo”)                                                                          | 2011 -<br>2012 | Provincia di Cremona                          | SI | NO | NO | NO | NO |
| S.P. n°33 “Seniga – Isola Pescaroli”<br>S.P. n°87 “Giuseppina”<br>Lavori di manutenzione straordinaria mediante risagomatura e consolidamento del piano viabile di tratti vari delle strade provinciali in epigrafe e di quelle limitrofe            | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “antiskid”)                                                                             | 2011 -<br>2012 | Provincia di Cremona                          | SI | NO | NO | NO | NO |
| Manutenzione straordinaria delle strade di competenza provinciale per l'anno 2012.<br>Lavori di sistemazione di brevi tratti delle strade di competenza a mezzo di fresatura e fornitura e posa di conglomerati bituminosi                           | fresatura di parte della sovrastruttura stradale esistente; rinnovo manto stradale con conglomerati bituminosi modificati (mista alto modulo, tappeto “ad alto modulo”, microtappeto antighiaccio)                                            | 2011 -<br>2012 | Provincia di Cremona                          | SI | NO | NO | NO | NO |
| ACCORDO QUADRO PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DI ALCUNI TRATTI STRADALI DI COMPETENZA DEL COMUNE DI FIRENZE TRAMITE RAPPEZZI IN CONGLOMERATO BITUMINOSO A CALDO PREVIA EVENTUALE FRESATURA                                                 | Lavori di fornitura e posa di conglomerato bituminoso tipo binder e/o manto d'usura su strade ammalorate del comune di Firenze previa fresatura della pavimentazione esistente. L'accordo quadro è stato suddiviso in n.7 contratti operativi | 2016 -<br>2018 | Servizi alla Strada SpA per Comune di Firenze | NO | NO | SI | SI | SI |
| LAVORI DI SOMMA URGENZA EX ART. 163 D.LGS. 50/2016 PER RIPRISTINO DI PAVIMENTAZIONI STRADALI FORTEMENTE DEGRADATE A SEGUITO DELLE CONDIZIONI METEOROLOGICHE                                                                                          | Lavori di fornitura e posa di conglomerato bituminoso tipo binder e/o manto d'usura su strade ammalorate del comune di Firenze previa fresatura della pavimentazione esistente.                                                               | 2018           | Servizi alla Strada SpA per Comune di Firenze | SI | NO | NO | SI | SI |







*Ministero dello Sviluppo Economico*  
*Direzione generale per la lotta alla contraffazione*  
*Ufficio Italiano Brevetti e Marchi*

ATTESTATO DI REGISTRAZIONE PER MARCHIO DI IMPRESA

DI

PRIMO DEPOSITO

N. 0001475516

Il presente attestato viene rilasciato per il marchio di impresa oggetto della domanda

| num. domanda | anno | C.C.I.A.A. | data pres. domanda |
|--------------|------|------------|--------------------|
| 000127       | 2011 | CREMONA    | 04/08/2011         |

TITOLARE/I REBECCHI CRISTIANO  
CREMONA

DOM. ELETT. REBECCHI CRISTIANO

INDIRIZZO

IMMAGINE MARCHIO

THE JOB

CLASSI 19: ASFALTO, BITUME, RIVESTIMENTI PER COSTRUZIONI NON METALLICI, MATERIALI PER IL RIVESTIMENTO DI STRADE

CAMERA DI COMMERCIO DI CREMONA  
Copia certificata conforme di documento ricevuto per via telematica dall'U.I.B.M. e firmato digitalmente.

Consegnata in data 16 APR. 2012  
L'addetto *DBW/ste*



Roma, 27/01/2012

IL DIRIGENTE  
Dr.ssa Stefania Benincasa

La registrazione dura dieci anni a partire dalla data di deposito della domanda



*Ministero dello Sviluppo Economico*  
Direzione generale per la tutela della proprietà industriale

Ufficio Italiano Brevetti e Marchi

## Attestato di registrazione per Marchio di Impresa

Rinnovo

Il presente attestato viene rilasciato per il marchio di impresa oggetto della domanda

**Numero  
deposito/Numero  
registrazione:** 362021000130826

**Titolare:** • REBECCHI CRISTIANO 100.0%

**Data deposito:** 02/08/2021

**Mandatario/Rappresentante:**

**Indirizzo:** REBECCHI CRISTIANO  
[Redacted address]

1. IL PRESENTE ATTESTATO CONFERMA PER ULTERIORI 10 ANNI LA VALIDITA' DELLA PRECEDENTE REGISTRAZIONE DI CUI ALLA DOMANDA N.302011901970170.

2. L'ESEMPLARE DEL MARCHIO E' INTESO UGUALE ALLA PRECEDENTE REGISTRAZIONE DI CUI ALLA DOMANDA N.302011901970170.

3. LA PROTEZIONE DEI PRODOTTI/SERVIZI CONFERMATA CON IL PRESENTE ATTESTATO E' IDENTICA ALLA PRECEDENTE, SALVO LE EVENTUALI LIMITAZIONI INDICATE NELLA DOMANDA DI RINNOVAZIONE DI MARCHIO SOPRA CONTRADDISTINTA.

Roma, 23/08/2021

Il Dirigente della Divisione VIII

*Alfonso Piantedosi*



*Ministero dello Sviluppo Economico*  
*Direzione generale per la lotta alla contraffazione*  
*Ufficio Italiano Brevetti e Marchi*

ATTESTATO DI BREVETTO PER INVENZIONE INDUSTRIALE

N. 0001408363

Il presente brevetto viene concesso per l'invenzione della domanda sotto specificata:

| num. domanda | anno | C.C.I.A.A. | data pres. domanda | classifica |
|--------------|------|------------|--------------------|------------|
| 000010       | 2011 | CREMONA    | 04/08/2011         | E01C       |

TITOLARE/I REBECCHI CRISTIANO  
CREMONA

DOM. Elett. REBECCHI CRISTIANO

INDIRIZZO



TITOLO MICROTAPPETO STRADALE ANTIGHIACCIO A RIDOTTO IMPATTO  
AMBIENTALE AD ELEVATA ADERENZA E FONOASSORBENZA

INVENTORE/I REBECCHI CRISTIANO

CAMERA DI COMMERCIO DI CREMONA

Copia certificata conforme di documento ricevuto per  
via telematica dall'U.I.B.M. e firmato digitalmente.

Consegnata in data 1 - SET. 2014

L'addetto *DBabbiat*

Roma, 17/06/2014



IL DIRIGENTE  
Dr.ssa Loredana Guglielmetti

*Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca  
Direzione Generale per il coordinamento, la promozione e la valorizzazione della ricerca  
Ufficio III*

Per gli usi consentiti dalla legge, si attesta che **cristiano rebecchi** è iscritto a REPRISE (albo degli esperti scientifici istituito presso il MIUR) per le seguenti sezioni:

- Ricerca industriale competitiva e per lo sviluppo sociale

26/04/2020

Cordiali saluti

Per il Dirigente: Dott.ssa Marina Barbato





L'Agenzia Nazionale per la certificazione delle competenze  
degli ingegneri attesta che

*(The National Agency for the Certification of Competence  
of Engineers certifies that)*

L'ing. **CRISTIANO REBECCHI**

iscritto all'Ordine degli Ingegneri di Cremona  
al n. **882** nella sezione **A**  
*(registered in the Order of the Engineers of Cremona  
n. 882 in section A)*

ha superato positivamente il processo di valutazione  
ed ha conseguito la certificazione  
*(has successfully passed the evaluation process  
and has obtained certification)*



ai sensi del "Regolamento Generale per la Certificazione CERTing" e del  
"Regolamento Tecnico per la certificazione dell'ingegnere esperto in Infrastrutture e pianificazione dei trasporti"

Il mantenimento della certificazione è soggetto a sorveglianza.

Il presente certificato si compone di due pagine.

*(The maintenance of certification is subject to control and is subject to compliance  
with the general certification rules. This certificate consists of two pages)*

**Certificato numero** *(Certificate number)*  
**CRB-4136-IT20**

**Data di rilascio** *(Date of issue)*  
29 dicembre 2020

**Data certificazione corrente** *(Date of this certification)*  
29 dicembre 2020

**Data di scadenza** *(Date of expiry)*  
29 dicembre 2023

**Il Presidente dell'Agenzia CERTing**  
*(The Chair of the Agency)*

Ing. Gaetano Nastasi

Organismo accreditato  
UNI CEI EN ISO/IEC 17024



PRS 122C  
Membro degli Accordi di Mutuo Riconoscimento  
EA, IAF e ILAC  
Signatory of EA, IAF and ILAC  
Mutual Recognition Agreements





L'Agenzia Nazionale per la certificazione delle competenze  
degli ingegneri attesta, in particolare, di aver verificato che  
*(The National Agency for the Certification of Competence  
of Engineers certifies that)*

L'ing. **CRISTIANO REBECCHI**

è specializzato in

## **STRADE E AREE DI SOSTA**

ai sensi del "Regolamento Generale per la Certificazione dell'Ingegnere Esperto" e del  
"Regolamento Tecnico per la certificazione dell'ingegnere esperto in Infrastrutture e pianificazione dei trasporti"

Il mantenimento della certificazione è soggetto a sorveglianza.

Il presente certificato si compone di due pagine.

*(The maintenance of certification is subject to control and is subject to compliance  
with the general certification rules. This certificate consists of two pages)*

**Certificato numero** *(Certificate number)*

**CRB-4136-IT20**

**Data di rilascio** *(Date of issue)*

29 dicembre 2020

**Data certificazione corrente** *(Date of this certification)*

29 dicembre 2020

**Data di scadenza** *(Date of expiry)*

29 dicembre 2023

**Il Presidente dell'Agenzia CERTing**

*(The Chair of the Agency)*

Ing. Gaetano Nastasi







## *Camera Arbitrale*

Ing. Cristiano Rebecchi  
cristiano.rebecchi@ingpec.eu

OGGETTO: Istanza per l'ammissione all'Elenco dei Periti della Camera arbitrale.

Con riferimento all'oggetto, si comunica che il Consiglio della Camera arbitrale ha deliberato favorevolmente in ordine all'istanza presentata dalla S.V., con iscrizione all'Elenco alla data del 12 gennaio 2022, giorno dal quale ha inizio il periodo triennale di "appartenenza all'Elenco dei periti" (di cui all'art. 210, comma 8, d.lgs 18 aprile 2016, n. 50).

Con i più distinti saluti.

*Il Segretario del Consiglio*

*dott.ssa Francesca Rizzo*

FRANCESCA  
RIZZO  
Anac  
FUNZIONARIO  
13.01.2022  
12:17:11  
GMT+00:00



Via Marco Minghetti, 10 – 00187 ROMA  
Tel. 06/36723438 - [protocollo@pec.anticorruzione.it](mailto:protocollo@pec.anticorruzione.it)