



PROVVEDIMENTO DIRIGENZIALE

Numero: **DD/2026/01402**

Del: **27/02/2026**

Esecutivo Da: **27/02/2026**

Proponente: **Direzione Cultura e Sport - E.Q. Musei Civici**

OGGETTO:

Affidamento diretto in house alla Fondazione MUS.E – Disciplinare attuativo per l'affidamento dei servizi inerenti la gestione e la valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini per i mesi di marzo e aprile 2026 ed assunzione dei relativi impegni di spesa – CIG BA989A4C5C

IL DIRIGENTE

Visti:

- la legge 7 agosto 1990, n. 241, “Norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai procedimenti amministrativi”;
- gli articoli 107 e 183 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, “Testo unico sull’ordinamento degli enti locali”;
- il D. Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, “Codice dei beni culturali e del paesaggio” e ss.mm.ii.;
- la legge 27 dicembre 2006, n. 296 “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato”, in particolare art. 1, comma 450;
- la L. R. Toscana 25 febbraio 2010, n. 21 “Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali” e ss.mm.ii. ;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 6 giugno 2011, n. 22/R “Regolamento di attuazione della legge regionale 25 febbraio 2010, n. 21”;
- l'articolo 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136, in tema di tracciabilità di flussi finanziari;
- il D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm.ii., “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi

contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42;

- la legge 6 novembre 2012, n. 190 recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”;
- il D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33, recante “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione dell’illegalità nella pubblica amministrazione”;
- il D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 “Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici” e ss.mm.ii.;
- il D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici;

Richiamati:

- lo Statuto del Comune di Firenze, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2023/C/00030 approvata il 24 luglio 2023 e in vigore dal 21 settembre 2023;
- il vigente Regolamento sull’ordinamento degli Uffici e dei Servizi, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 423 del 24 ottobre 2011 e ss.mm.ii.;
- il vigente Regolamento per l’Attività Contrattuale del Comune di Firenze, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 5 marzo 2012 e ss.mm.ii.;
- il Regolamento per l’organizzazione e il funzionamento dei Musei Civici Fiorentini, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 446 del 24 dicembre 2014;
- il Regolamento di contabilità approvato con Deliberazione n. 51 del 29.10.2018;
- il Codice di comportamento del Comune di Firenze approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 2013/G/00471 del 30 dicembre 2013 e modificato con deliberazione della Giunta Comunale n. 12 del 26 gennaio 2021;

Richiamati altresì:

- le linee programmatiche di mandato “Firenze 2029 la città plurale” illustrate dalla Sindaca al Consiglio comunale nella seduta del 14 ottobre 2024;
- la Deliberazione di Giunta comunale n. 89 del 14 marzo 2025 “Piano Integrato di attività e organizzazione 2025-2027 – Approvazione”;
- la Deliberazione del Consiglio Comunale, n. 60 del 22.09.2025, avente ad oggetto: “Approvazione del DUP 2026-2028 e contestuale presa d’atto della avvenuta verifica dello stato di attuazione del DUP 2025-2027 al primo semestre 2025” ;
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 30 dicembre 2025 avente ad oggetto “Documenti di programmazione 2026/2028: approvazione note di aggiornamento al DUP, bilancio finanziario, nota integrativa, piano triennale investimenti ed ulteriori allegati” ;

- la Deliberazione di Giunta Comunale n. 1 del 14 gennaio 2026 con cui è stato approvato il PEG 2026-2028;
- il D.U.P. 2026-2028 Indirizzo strategico 2 – Firenze futura (MISSIONE 5, Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali) e, in particolare l’obiettivo strategico 2.3 Tutelare la cultura e il patrimonio Unesco per la città di domani, nonché l’obiettivo operativo 2.3.01 – Musei Civici, Biblioteche Archivi e investimenti.

Precisato che, stante l’approvazione dei documenti di programmazione 2026-2028 con la Deliberazione di Consiglio comunale sopra citata, è in corso la predisposizione definitiva per la conseguente approvazione del PIAO 2026-2028.

Visto il Decreto della Sindaca n. 49 del 23 dicembre 2024 con il quale è stato attribuito al sottoscritto, Dott. Carlo Francini, l’incarico dirigenziale di Dirigente del Servizio Soprintendente Musei Comunali.

Premesso che:

- l’Associazione Mus.e è stata inserita tra gli organismi in house di cui all’art. 5 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i come previsto dall’art. 192 del medesimo Decreto e ss.mm.ii ;
- con Deliberazione di Consiglio n. DC/2023/00032 del 31 luglio 2023 è stata approvata la trasformazione dell'Associazione Mus.e in Fondazione di partecipazione;
- con Decreto della Prefettura prot. 0094464 del 28 maggio 2024, è stata approvata la trasformazione dell'Associazione Mus.e in Fondazione di partecipazione, mediante iscrizione nel Registro delle persone giuridiche della Prefettura- Ufficio Territoriale del Governo di Firenze, avente efficacia definitiva a far data dal 28 luglio 2024;
- ai sensi di quanto previsto dall’art. 1, comma 3, dello Statuto della Fondazione Mus.e, la fondazione conserva i diritti e gli obblighi dell’Associazione e ne prosegue i rapporti;
- con determinazione dirigenziale n. DD/2024/10383 del 20/12/2024 è stato disposto l’affidamento alla Fondazione MUSE dei servizi di cui al citato disciplinare 2024 per i mesi di gennaio e febbraio 2025
- con determinazione dirigenziale DD/2025/01361 del 28 febbraio 2025 del Servizio Soprintendente Musei Comunali recante “Affidamento diretto in house alla Fondazione MUS.E – Disciplinare attuativo per l’affidamento dei servizi inerenti la gestione e la valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini nei mesi da marzo a dicembre 2025 ed assunzione dei relativi impegni di spesa – CIG B5D54F3784”, è stato approvato il disciplinare attuativo, sottoscritto in data 28 febbraio 2025, che regola i rapporti con la Fondazione Mus.e fino al 31 dicembre 2025;
- con deliberazione di giunta comunale DG/2025/00557 del 31 dicembre 2025 è stato approvato il Contratto generale di Servizio tra il Comune di Firenze e la Fondazione MUS.E, sottoscritto in data 30 gennaio 2026, avente ad oggetto l’affidamento in gestione diretta delle attività e dei servizi culturali inerenti agli istituti e luoghi della cultura di proprietà comunale di cui alla L.R. Toscana 21/2010, fino al 31 dicembre 2035, rinviando ai contratti/disciplinari attuativi l’efficacia degli affidamenti che con essi si realizza;
- con determinazione dirigenziale DD/2025/09992 del 31 dicembre 2025 del Servizio Soprintendente

Musei Comunali recante “Affidamento diretto in house alla Fondazione MUS.E – Disciplinare attuativo per l'affidamento dei servizi inerenti la gestione e la valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini per i mesi di gennaio e febbraio 2026 ed assunzione dei relativi impegni di spesa – CIG B97580338C”, è stato approvato il disciplinare attuativo, sottoscritto in data 28 gennaio 2026, che regola i rapporti con la Fondazione Mus.e fino al 28 febbraio 2026;

- per quanto indicato negli atti sopracitati oltre ai servizi da erogare affidati con disciplinare attuativo è possibile attuare, nell’ambito del contratto generale di servizio in essere, ulteriori progetti di valorizzazione sulla base di progetti approvati e di specifici affidamenti;

Dato atto che i servizi da affidare, ricompresi connessi con l’attività propria della Fondazione, sono i seguenti:

- progettazione, programmazione, coordinamento, organizzazione e gestione di attività e servizi rivolti alla cura, al decoro, alla valorizzazione ed allo sviluppo di beni, istituti e luoghi della cultura, quali musei ecc.;
- servizi di informazione, mediazione culturale, assistenza alla visita, prenotazione, visite guidate, biglietteria, altre attività per la gestione, il controllo e il monitoraggio dei flussi di visitatori e fruitori in genere;
- servizi di didattica e di formazione;
- iniziative editoriali in particolare con finalità didattico-divulgative, di comunicazione e fund raising;

Tenuto conto che:

- per l’anno 2025, con determinazione dirigenziale DD/2025/01361 del 28 febbraio 2025 del Servizio Soprintendente Musei Comunali recante “Affidamento diretto in house alla Fondazione MUS.E – Disciplinare attuativo per l'affidamento dei servizi inerenti la gestione e la valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini nei mesi da marzo a dicembre 2025 ed assunzione dei relativi impegni di spesa – CIG B5D54F3784”, è stato approvato il disciplinare attuativo, sottoscritto in data 28 febbraio 2025, che regola i rapporti con la Fondazione Mus.e fino al 31 dicembre 2025;
- in conseguenza della suddetta determinazione, l’ammontare effettivo dei servizi resi per l’intero anno 2025 è pari ad € 3.128.573,68, oltre IVA 22% , per un totale di € 3.816.859,89 iva inclusa;

Considerato che:

- la Fondazione MUS.E, nell’anno 2025, ha svolto i servizi affidati in modo efficiente ed efficace;
- nelle more della definizione delle modalità di affidamento dei servizi per l’anno 2026, è necessario, per i mesi di marzo e aprile 2026, procedere all’affidamento dei servizi in oggetto, in modo da assicurarne la gestione senza soluzione di continuità,
- l’importo complessivo massimo di spesa stimato per l’affidamento in parola è pari a € 637.886,17 iva inclusa, corrispondenti a 61/365esimi dell’importo complessivo degli impegni assunti per lo svolgimento dei servizi nell’anno 2025 (€ 3.816.859,89 sopra indicati).

Preso atto che la Regione Toscana ha introdotto nella piattaforma digitale regionale START (Sistema Telematico Acquisti Regionali della Toscana) iscritta al registro delle piattaforme certificate presso ANAC, un nuovo campo denominato “*affidamento diretto a società in house*”, per la pubblicazione di tale tipologia di affidamenti con acquisizione del CIG da parte della Stazione appaltante.

Dato atto che:

- al fine di adempiere all’obbligo di pubblicità di cui all’art. 23 comma 3 del D. Lgs. 36/2023, previsto anche per gli affidamenti a soggetti “in house”, è stata avviata in data 25 febbraio 2026, attraverso la piattaforma regionale S.T.A.R.T., la procedura di affidamento diretto in house n. 007065/2026 nei confronti della Fondazione MUS.E;
- la Fondazione ha presentato, tramite la suddetta piattaforma, un’offerta, acquisita al Prot. Gen. dell’Ente n. 87634 del 26 febbraio 2026 allegata, parte integrante al presente provvedimento, per le attività sopra esplicitate per un importo di € 522.795,51 oltre IVA 22% pari a complessivi € 637.810,52 iva inclusa rientrante nei limiti di spesa sopra citati;
- all’esito di tale procedura è stato acquisito il seguente CIG: BA989A4C5C

Precisato comunque che, trattandosi di soggetto assimilabile a società “in house”, non si debba tener conto di quanto disciplinato dalla Legge n. 136 del 13/08/2010 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari in ordine al CIG.

Dato atto che ai sensi dell’art. 18 comma 6 del Regolamento interno per l’attività contrattuale, il soggetto creditore deve essere in possesso dei requisiti di ordine generale, previsti dalla normativa vigente per la stipula di contratti con la pubblica Amministrazione;

Acquisito agli atti il modello DGUE contenente, tra l’altro, le dichiarazioni di possesso dei requisiti di cui agli artt. 94 e 95 del D. lgs. 36/2023;

Considerato altresì che, ai sensi della Delibera Anac n. 598 del 30 dicembre 2024 e ss.mm.ii, trattandosi di contratto di importo superiore a € 500.000 e inferiore ad € 800.000, la presente procedura è assoggettata al versamento di un contributo ANAC di:

- € 410,00 a carico della Stazione Appaltante;
- € 77,00, a carico della Fondazione Mus.e;

Ritenuta congrua l’offerta economica presentata come da relazione assunta a Prot. Gen. dell’ente n. 87947 del 26 febbraio 2026, conservata in atti.

Considerato l’art. 7, comma 2, del D. Lgs 36/2023 (Codice dei contratti pubblici) che prevede “*Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3. Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti adottano per ciascun affidamento un provvedimento motivato in cui danno conto dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione,*

anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche. In caso di prestazioni strumentali, il provvedimento si intende sufficientemente motivato qualora dia conto dei vantaggi in termini di economicità, di celerità o di perseguimento di interessi strategici. I vantaggi di economicità possono emergere anche mediante la comparazione con gli standard di riferimento della società Consip S.p.a. e delle altre centrali di committenza, con i parametri ufficiali elaborati da altri enti regionali nazionali o esteri oppure, in mancanza, con gli standard di mercato”.

Ritenuto, in virtù degli atti sopra citati, dell’esperienza acquisita dalla Fondazione MUS.E, nell’ambito della valorizzazione e della gestione del patrimonio museale del Comune di Firenze, degli elementi di efficienza, economicità e qualità del servizio, dei vantaggi che ne derivano per la collettività in termini di qualità e celerità del servizio offerto, degli elementi di efficienza, efficacia e qualità del servizio svolto, dell’ottimale impiego delle risorse pubbliche, nonché ai sensi della L.R.T. 21/2010, di procedere ad affidare a detta Fondazione i servizi di valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini in parola per i mesi di marzo e aprile 2026.

Ritenuto pertanto necessario impegnare le seguenti somme:

- € 637.810,52 in favore di Fondazione Mus.e (COD. BEN. 83295), gravanti sul capitolo 29810, a valere sul bilancio 2026;
- € 410,00 in favore di Anac (cod. ben. 52329), a valere sul capitolo 29710 del bilancio 2026;

Precisato che, ai sensi dell’Allegato I.4 del D. Lgs. 36/2023, al contratto in argomento si applica un’imposta di bollo di euro 120, a carico della Fondazione Mus.e;

Dato atto che il Responsabile del Procedimento è il Dott. Carlo Francini, per il quale non sussistono conflitti di interessi ai sensi di quanto disposto dall’art. 6 bis della Legge 241/90, dall’art. 53 del D.Lgs. 165/2001, anche con riguardo agli obblighi di astensione previsti dall’art. 7 del D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62.

DETERMINA

Per i motivi espressi in narrativa e qui integralmente richiamati:

1. di affidare alla Fondazione MUS.E i servizi di valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini per i mesi di marzo e aprile 2026;
2. di approvare lo schema di disciplinare attuativo per l’affidamento dei servizi in parola per i mesi di marzo e aprile 2026, allegato quale parte integrante al presente provvedimento, ai fini della successiva sottoscrizione, e che potrà essere soggetto ad eventuali modifiche di carattere formale e non sostanziale;
3. di dare atto che per l’affidamento in questione è stato assunto il seguente CIG: BA989A4C5C
4. di dare atto che per la Fondazione MUSE trattandosi di soggetto assimilabile a società “in house”, non si debba tener conto di quanto disciplinato dalla Legge n. 136 del 13/08/2010 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari in ordine al CIG, il quale è stato assunto ai soli fini di pubblicità e trasparenza, ai sensi dell’art. 23

comma 3 del D. Lgs. 36/2023;

5. di impegnare sul capitolo 29810 a valere sull'esercizio finanziario 2026 € 637.810,52 iva compresa a favore di Fondazione Mus.e (cod. ben. 83295);

6. di impegnare sul capitolo 29710 a valere sull'esercizio finanziario 2026 € 410,00 a favore di ANAC – Autorità Nazionale Anticorruzione – Via Minghetti, 10 – 00187 Roma C.F. 97584460584 (cod. ben. 52329) per la spesa relativa al pagamento del contributo dovuto in relazione al presente affidamento;

7. di aver accertato preventivamente che il programma dei conseguenti pagamenti è compatibile con i relativi stanziamenti di cassa e con le regole di finanza pubblica, ai sensi del co. 8 dell'art. 183 del D.Lgs. 267/2000 e del co.1 dell'art. 9 del D.L. n. 78/2009;

8. di dare atto che il Responsabile del Procedimento è Dott. Carlo Francini, per il quale non sussistono conflitti di interessi ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 bis della Legge 241/90, dall'art. 53 del D.Lgs. 165/2001, anche con riguardo agli obblighi di astensione previsti dall'art. 7 del D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62;

9. di dare atto che gli obblighi di pubblicazione sono assolti mediante invio alla BDNCP e pubblicazione in AT secondo quanto previsto dalle disposizioni del nuovo codice in materia di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti e dai relativi regolamenti attuativi di ANAC, secondo quanto disposto dall'art. 23 comma 3 del D. Lgs. 36/2023.

ALLEGATI INTEGRANTI

Bozza Disciplinare Marzo Aprile 2026.doc - e788a3c6ae0f8aa05ff2139e5329241a6e46c33b6c4d4eb5488c258140864c19

Sottoscritto digitalmente da

Responsabile regolarità tecnica

Carlo Francini

Elenco Movimenti

N°	Tipo Mov.	Esercizio	Capitolo	Articolo	Impegno/ Accertament o	Sub Impegno/Sub Accertamento	Importo	Beneficiario
1)	U	2026	29810		2026/3505		€ 637.810,52	83295 - FONDAZIONE MUS.E
2)	U	2026	29710		2026/3506		€ 410,00	52329 - ANAC AUTORITA'

N°	Tipo Mov.	Esercizio	Capitolo	Articolo	Impegno/ Accertament o	Sub Impegno/Sub Accertamento	Importo	Beneficiario
								NAZIONALE ANTICORRUZIONE

VISTO DI REGOLARITÀ CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA

Sottoscritto digitalmente da

Il Responsabile Contabile

Alessandro Innocenti

Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD). La presente determinazione è conservata in originale negli archivi informatici del Comune di Firenze, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.



Data Esecutivita': 27/02/2026

Elenco Sottoscrittori:

Firmato digitalmente da Carlo Francini il 27/02/2026

Firmato digitalmente da Alessandro Innocenti il 27/02/2026

Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD). La presente determinazione è conservata in originale negli archivi informatici del Comune di Firenze, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.

Si attesta che la presente copia di n. 9 pagine, è conforme all'originale documento informatico, sottoscritto con firma digitale e contenuto negli archivi informatici del Comune di Firenze.

Firenze, il 11/03/2026