

## PROVVEDIMENTO DIRIGENZIALE

Numero: DD/2023/08756  
Del: 30/10/2023  
Esecutivo Da: 30/10/2023  
Proponente: E.Q. Musei Civici

### OGGETTO:

Approvazione schema di disciplinare attuativo per l'affidamento dei servizi inerenti la gestione e la valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini per l'anno 2023 ed assunzione dei relativi impegni di spesa

### LA DIRIGENTE

#### Visti:

- l' art. 107 e 183 D.Lgs. 267/00 "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali";
- il D.lgs n. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio, ai sensi dell'articolo 10 della legge 6 luglio 2002, n. 137" e ss. mm. ii.;
- la Legge Regione Toscana n. 21/2010 "Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali";
- la Legge 6.11.2012 n. 190 recate "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- il DPR n. 62/2013, "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici", e ss. mm. ii.;
- il D. Lgs. 14.3.2013 n. 33 recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e informazione da parte delle pubbliche amministrazioni".

**Richiamati:**

- l'art. 21 del vigente Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 423 del 24.10.2011 e ss.mm.ii.;
- il vigente Regolamento per l'Attività Contrattuale del Comune di Firenze, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 05.03.2012 e ss. mm. ii.;
- gli artt. 58 e 81, comma 3 dello Statuto del Comune di Firenze, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 14.01.2019 e ss. mm. ii.;
- il Codice di comportamento del Comune di Firenze approvato con deliberazione della Giunta Comunale n° 2013/G/00471 del 30/12/2013 e modificato con deliberazione della Giunta Comunale n. 12 del 26/01/2021.

**Richiamati altresì:**

- il Programma di Mandato 2019-2024 *"La città che siamo, la città che saremo"* presentato dal Sindaco di Firenze e approvato dal Consiglio Comunale di Firenze in data 16/09/2019 con l'Ordine del Giorno 2019/00768, nell'ambito del quale sono inseriti l'indirizzo strategico n. 9 *"Il Valore della cultura e della memoria"* e l'obiettivo strategico n. 1 *"Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari"*;
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 14 del 29 marzo 2023, avente ad oggetto "Documenti di programmazione 2023/2025: approvazione note di aggiornamento al Dup, bilancio finanziario, nota integrativa, piano triennale investimenti ed ulteriori allegati.", con la quale è intervenuta la approvazione dei documenti di programmazione economica dell'Ente 2023-2025;
- la Deliberazione della Giunta Comunale n. 203 del 9 maggio 2023 avente ad oggetto "Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 e Piano Esecutivo di Gestione Finanziario 2023 2025. Approvazione", immediatamente eseguibile;
- il D.U.P. 2023-2025 Indirizzo strategico 9 - Il valore della cultura e della memoria (MISSIONE 5, Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali) e, in particolare l'obiettivo strategico 9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari, nonché l'obiettivo operativo 9.1.05 - Valorizzazione, promozione e incremento della fruizione dei musei civici e del patrimonio storico

artistico, anche in collaborazione con soggetti pubblici e privati.

**Visto** il Decreto del Sindaco n. 63 del 15 settembre 2021 con il quale è stato attribuito alla sottoscritta Dott.ssa Marina Gardini l'incarico dirigenziale di Dirigente del Servizio Musei, Biblioteche, Archivi.

**Dato atto che:**

- rientra tra gli intenti e le finalità istituzionali dell'Amministrazione comunale promuovere e organizzare iniziative per la valorizzazione dei luoghi e delle istituzioni della cultura della città, anche in collaborazione con partner pubblici e privati;
- tra gli obiettivi del Servizio Musei, Biblioteche, Archivi della Direzione Cultura e Sport vi è la gestione e la promozione dei Musei Comunali, da perseguire anche attraverso attività di comunicazione e iniziative promozionali da realizzare mediante accordi e convenzioni con soggetti e associazioni pubbliche e private;
- tra gli obiettivi dell'Amministrazione comunale vi è quello di promuovere e valorizzare iniziative che favoriscano la produzione artistica e culturale per la città, sostenendo la nascita e il consolidamento di produzioni originali e innovative nei vari campi dell'attività culturale e artistica, anche tramite l'erogazione di contributi economici e altre forme di agevolazioni e sostegno per la realizzazione di progetti e attività culturali;

**Premesso che:**

- con la legge della Regione Toscana 25 febbraio 2010, n. 21 (che ha come riferimento principale il Codice dei Beni Culturali e del Paesaggio, D. Lgs 22 gennaio 2004, n. 42) viene a concretarsi la possibilità per i Comuni e altre Amministrazioni pubbliche locali di organizzare i propri istituti e luoghi della cultura (musei, biblioteche, archivi ed altro, come definiti all'art. 10 della L.R.T. 21/2010 e dall'art. 101, commi 1 e 2 del Codice dei Beni Culturali e del Paesaggio, D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42), anche attraverso gestioni dirette delle attività e servizi culturali relativi mediante affidamento ad Associazioni, Fondazioni od altri organismi partecipati (art. 14, comma 3, della L.R.T. 21/2010) su cui l'amministrazione cui l'istituto o luogo della cultura appartiene esercita un'influenza dominante;
- in esecuzione delle deliberazioni n. 11 del 4 marzo 2013 del Consiglio Comunale di Firenze, n. 147 del 28 maggio 2013 della Giunta Comunale nonché della determinazione dirigenziale n. 6419 del 31 luglio 2013, è stato approvato lo schema di Contratto Generale di Servizio tra il Comune di Firenze e l'Associazione MUS.E, che prevede all'art. 5 che i servizi da erogare, nei loro contenuti, caratteristiche e modalità, siano oggetto di appositi disciplinari attuativi di durata annuale e comunque con scadenza non eccedente la scadenza del Contratto Generale di Servizio, di durata decennale a partire dalla data di stipula, intervenuta in data 31 luglio 2013;

- il Comune di Firenze ha proceduto a chiedere l'inserimento nell'elenco previsto dall'art. 192 del D.Lgs. 50/2016, con domanda di iscrizione n. 354 (prot. n. 0012760 del 9 febbraio 2018) dell'Associazione MUS.E, tra gli organismi in house di cui all'art. 5 del medesimo D. Lgs. 50/2016 e che, a seguito d'istruttoria positiva dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, l'Associazione MUS.E è stata iscritta in detto elenco con decorrenza dal 17 dicembre 2018;
- con successiva propria delibera n. 379 dell'8 maggio 2019, l'ANAC ha integrato la composizione del controllo analogo congiunto in relazione agli affidamenti in regime di in house providing all'Associazione MUS.E, inserendo il Comune di San Giovanni Valdarno;
- in data 28 luglio 2023 con Determinazione del Dirigente del Servizio Musei, Biblioteche e Archivi n.6354 è stato rinnovato il Contratto di Servizio con l'Associazione MUS.E, assunto al protocollo generale dell'Ente in data 01/08/2023 al n. 250258, fino al 31 dicembre 2024;

**Preso atto che:**

- i servizi da affidare, ricompresi al Titolo II Servizi Erogati - Art. 4 del Contratto Generale di Servizio sopra citato e connessi con l'attività propria dell'Associazione, sono i seguenti:

- progettazione, programmazione, coordinamento, organizzazione e gestione di attività e servizi rivolti alla cura, al decoro, alla valorizzazione ed allo sviluppo di beni, istituti e luoghi della cultura, quali musei ecc.;
- servizi di informazione, mediazione culturale, assistenza alla visita, prenotazione, visite guidate, biglietteria, altre attività per la gestione, il controllo e il monitoraggio dei flussi di visitatori e fruitori in genere;
- servizi di didattica e di formazione;
- iniziative editoriali in particolare con finalità didattico-divulgative, di comunicazione e fund raising;
- altre attività e servizi, anche accessori, coerenti con il settore di intervento, identificati nell'ambito degli eventuali affidamenti delle gestioni ai sensi della Legge regionale citata.

- l'Associazione può inoltre promuovere o svolgere attività, anche di tipo commerciale, idonee, strumentali o accessorie allo svolgimento delle sue attività o servizi anche nell'ambito degli affidamenti delle gestioni di cui all'Articolo 14 comma 3 della L.R.T. 21/2010 per le finalità di cui all'Articolo 12 della legge in questione;

**Dato atto che:**

- come previsto dall'art. 5 del suddetto Contratto Generale di Servizio, i servizi da erogare sono stabiliti dai

disciplinari attuativi annuali da concludersi tra MUSE e le Direzioni comunali competenti;

- secondo quanto disposto dal Contratto generale di Servizio, il Servizio Musei comunali, oggi denominato Servizio Musei, Biblioteche, Archivi, della Direzione Cultura e Sport ha proceduto annualmente a disciplinare i rapporti con l'associazione mediante la stipula di disciplinari attuativi, ed in particolare, per quanto riferito all'affidamento all'Associazione MUS.E dei servizi di valorizzazione nei Musei Civici Fiorentini:

- con determinazione dirigenziale n. 8020 del 28/10/2022 avente ad oggetto "*Approvazione schema di disciplinare attuativo per l'affidamento dei servizi inerenti la gestione e la valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini, dal mese di novembre 2022 e fino al 31/12/2022 ed assunzione dei relativi impegni di spesa*" sono stati disciplinati i rapporti con l'Associazione MUSE per l'anno 2022 dando atto dell'importo complessivo dei servizi affidati per l'intero anno 2022, pari ad € 2.586.759,65, oltre IVA 22% per un totale di € 3.155.846,77 iva inclusa;

- l'Associazione MUS.E, nell'anno 2022, ha svolto i servizi affidati in modo efficiente ed efficace e pertanto, per quanto riferito all'affidamento all'Associazione MUS.E dei servizi di valorizzazione nei Musei Civici Fiorentini nell'anno 2023, con determinazioni dirigenziali n. DD/2022/09543 del 09.12.2022, n. DD/2023/01316 del 01.03.2023, n. DD/2023/02483 del 31.03.2023, n. DD/2023/03385 del 27.04.2023, n. DD/2023/04575 del 30.05.2023, n. DD/2023/06362 del 31.07.2023 e n. DD/2023/07737 del 28.09.2023 è stata disposta la proroga del servizio di cui al citato disciplinare 2022, rispettivamente per i mesi di gennaio e febbraio 2023, per il mese di marzo 2023, per il mese di aprile 2023, per il mese di maggio 2023, per i mesi di giugno e luglio 2023, per i mesi di agosto e settembre 2023 e per il mese di ottobre 2023;

- in conseguenza delle proroghe di cui agli atti sopraindicati, l'ammontare dei servizi affidati all'Associazione MUS.E a tutto il mese di ottobre 2023 assomma a complessivi € 2.628.431,28 iva inclusa.

#### **Dato altresì atto che:**

- con decreto dell'Ufficio 1°- Promozione del Turismo della Direzione generale della valorizzazione della promozione turistica in data 25 febbraio 2022 è stato approvato il testo dell'Avviso pubblico riguardante l'individuazione di progetti volti alla valorizzazione dei Comuni a vocazione turistico-culturale nei cui territori sono ubicati siti riconosciuti dall'UNESCO patrimonio dell'umanità e dei Comuni appartenenti alla rete delle città creative dell'UNESCO e ne è stata disposta la pubblicazione sul sito istituzionale del Ministero del Turismo, avvenuta in data 4 marzo 2022;
- con Deliberazione della Giunta Comunale nr. 372 dell'11.08.2022 è stato dato mandato alla Direzione

Attività Economiche e Turismo di procedere alla ricognizione, redazione e presentazione dei progetti a valere sull'Avviso pubblico riguardante l'individuazione di progetti volti alla valorizzazione dei Comuni a vocazione turistico-culturale, nei cui territori sono ubicati siti riconosciuti dall'UNESCO patrimonio dell'umanità e dei Comuni appartenenti alla rete delle città creative dell'UNESCO;

- in data 17 agosto 2022 è stata inoltrata dal Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche e Turismo - sulla piattaforma telematica del Ministero l'idea progetto (Protocollo dell'istanza: UNE0000028) denominata "Feel Florence: dalla transizione digitale alla sostenibilità per una nuova destinazione turistica" (CUP H19I22000650001) per un importo complessivo di € 6.491.664,00, all'interno della quale l'intervento n. 7 è dedicato al Piano di Valorizzazione del Museo Novecento;
- con Decreto Direttoriale del Ministero del Turismo del 25 novembre 2022 prot. n. 15840, recante l'elenco delle idee progetto ammesse al contributo del Fondo di cui si è fatta menzione, è stata inclusa l'idea progetto denominata "Feel Florence: dalla transizione digitale alla sostenibilità per una nuova destinazione turistica" - CUP H19I22000650001;
- con la Deliberazione di Giunta Comunale nr. 236 del 23.05.2023, la direzione attività economiche ha approvato la domanda per il progetto definitivo da presentare a valere sull'Avviso pubblico di cui sopra e conseguentemente ha proceduto a presentare, sulla piattaforma ministeriale il Progetto definitivo, "Feel Florence - dalla transizione digitale alla sostenibilità per una nuova destinazione turistica" comprendente gli interventi inseriti nel progetto esecutivo ed elaborati, tra i quali il n. 7 denominato Piano di valorizzazione Museo Novecento per complessivi €370.000 relativo alla realizzazione di una serie di mostre presso i musei civici;
- con Determinazione dirigenziale n. 8320 del 18.10.2023 a firma del direttore della Direzione attività economiche e turismo si è proceduto con i necessari accertamenti d'entrata e conseguenti impegni di spesa sui Capitoli interessati dal progetto, al fine di dare avvio effettivo a tutti gli interventi previsti e consentire all'Amministrazione di rispettare il crono programma approvato a seguito dell'emanazione del decreto del Segretario generale del ministero del Turismo prot. n. 25629/23 del 4.10.2023;
- in attesa della formalizzazione del decreto del Ministro del Turismo, avvenuta il 4 ottobre 2023, al fine di dare corso alla programmazione di mostre previste nel piano di valorizzazione del Museo Novecento, con deliberazioni di Giunta n. 252 del 23/05/2023 e n. 412 del 12/09/2023 e rispettive determinazioni dirigenziali n. 4729 del 6/6/2023 e n. 7385 del 14.09.2023 del Servizio Musei Biblioteche Archivi sono stati approvati e finanziati i progetti di valorizzazione in parola impegnando temporaneamente le risorse necessarie pari a complessivi € 370.000 sul capitolo 29705 PRESTAZIONE DI SERVIZI CULTURALI DI CUI ALL'ART. 14 COMMA 3 DELLA LRT 21/2010 impegni 2023/6711/1, 2023/6712/1, 2023/8291/1 in attesa dell'accertamento delle risorse provenienti dal Ministero del

Turismo;

- con deliberazione n. 252 del 23.05.2023 parte delle attività espositive presso i Forte di Belvedere di cui al piano di valorizzazione del Museo 900 pari a € 50.000 è stata finanziata temporaneamente con risorse proprie dall'amministrazione impegnando la somma sul capitolo 29705 imp. 2023/6712/2 in attesa dell'adozione da parte della alla Direzione Cultura e Sport di tutti gli atti necessari ad accertare un'erogazione liberale da parte di un soggetto privato di pari importo, formalizzata con la determinazione dirigenziale DD/2023/05658 del 6.07.2023.

Considerato che alla luce di quanto esposto nei paragrafi precedenti non è stato possibile procedere alla formalizzazione del disciplinare attuativo anno 2023 stante l'insufficiente disponibilità di risorse sul capitolo 29705 procedendo quindi alla proroga del disciplinare attuativo anno 2022 con i provvedimenti citati in narrativa

**Vista** la determinazione 08595 del 25 10.223 *Musei civici spostamento impegni di spesa dal Capitolo 29705 ai capitoli 31790(cup CUP H19I22000650001) e 29770* con la quale i riporta nella disponibilità del capitolo o 29705 la somma complessiva di € 420.000

**Vista** la proposta economica trasmessa dall'Associazione MUS.E in data 26.10.2023 ed acquisita al prot. n. 343181 del 27/10/2023 allegata al presente provvedimento e relativa al completamento dei servizi da svolgere nell'anno 2023 per l'importo di € 649.086,56 , oltre IVA 22%, per un totale di € 791.885,60 IVA inclusa,;

**Ritenuto pertanto** procedere ad affidare fino al 31.12.2023 le attività e i servizi in parola nei musei civici all'Associazione MUSE, ricompresi nell'art. 4 del contratto generale di servizio, in virtù degli atti sopra citati e della LR 21/2010, dell'esperienza acquisita dall'Associazione nell'ambito della valorizzazione e della gestione del patrimonio museale del Comune di Firenze, degli elementi di efficienza, efficacia e qualità del servizio svolto, dell' ottimale impiego delle risorse pubbliche, che motivano il ricorso a tale soggetto che svolge attività di valorizzazione presso i musei civici;

**Dato atto che** l'esecuzione dei servizi di cui al presente provvedimento è subordinata all'effettiva disponibilità del bilancio 2023 e il monte ore previsto potrà essere ridotto proporzionalmente a tale disponibilità;

**Preso atto** del quadro economico relativo all'espletamento dei servizi oggetto del presente provvedimento, come condiviso con l'Associazione MUS.E, ed incluso nello schema di disciplinare.

**Dato atto che**

- nel Bilancio comunale risultano disponibili e sono stati già assunti sul capitolo 29400/2 a favore dell'Associazione MUSE gli impegni n. 2023/5594 per Euro 7.200,00 e n. 2023/5600 per Euro 137.093,66.
- in relazione alla spesa relativa ai servizi da svolgere fino al 31.12. 2023 come meglio sopra precisato di € 791.885,60 IVA compresa, ritenuta congrua, risulta pertanto necessario, tenuto conto degli impegni di spesa già assunti, l'assunzione di un impegno di spesa per complessivi € 647.591,94 da imputare sul Capitolo 29705 *PRESTAZIONE DI SERVIZI CULTURALI DI CUI ALL'ART. 14 COMMA 3 DELLA LRT 21/2010*

**Considerato** che l'affidamento in oggetto è escluso dall'obbligo della tracciabilità (legge n. 136/2010) in quanto trattasi di "affidamento in house" come previsto dalla determinazione 10 del 22.12.2010 comma 2 punto 2 dell'Autorità di Vigilanza;

**Dato atto** che si provvederà all'inserimento dell'affidamento nella sezione trasparente del Comune di Firenze;

**Visto** lo schema di disciplinare attuativo per l'anno 2023 a valere fino al 31/12/2023, che si allega al presente atto come parte integrante e sostanziale, relativo alla realizzazione delle attività di cui all'affidamento in parola, come sopra indicate;

**Dato atto altresì**, che il Responsabile del procedimento è la dott.ssa Marina Gardini Dirigente del Servizio Musei, Biblioteche, Archivi, per la quale non sussistono conflitti di interesse in relazione alle attività oggetto del presente provvedimento.

## DETERMINA

Per i motivi espressi in narrativa e qui integralmente richiamati:

1. di approvare lo schema di disciplinare attuativo per l'affidamento dei servizi inerenti la gestione e la valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini, per l'anno 2023, allegato quale parte integrante al presente



provvedimento, ai fini della successiva sottoscrizione, e che potrà essere soggetto ad eventuali modifiche di carattere formale e non sostanziale;

2. di affidare ad Associazione MUS.E (CB 19881), nell'ambito del Contratto Generale di Servizio rinnovato con Determinazione n. 06354 del 28/07/2023, richiamato in premessa, le attività e servizi attualmente svolti dall'Associazione nei Musei Civici Fiorentini e ricompresi nei disciplinari attuativi citati in premessa e nel disciplinare attuativo allegato al presente provvedimento, dando atto che l'esecuzione dei servizi di cui al presente provvedimento è subordinata all'effettiva disponibilità del bilancio 2023 e il monte ore previsto potrà essere ridotto proporzionalmente a tale disponibilità;
3. di impegnare a favore dell'Associazione MUS.E (CB 19881) la somma di € 647.591,94 IVA compresa, imputando la spesa sul Capitolo 29705 PRESTAZIONE DI SERVIZI CULTURALI DI CUI ALL'ART. 14 COMMA 3 DELLA LRT 21/2010 esercizio finanziario 2023 che presenta la necessaria disponibilità;
  4. di dare atto che le funzioni di RUP sono assolte dalla sottoscritta Dott.ssa Marina Gardini, per la quale non sussistono conflitti di interessi in relazione al medesimo procedimento;
5. di disporre a cura dell'ufficio proponente la pubblicazione del presente atto ai sensi del D.Lgs. 33/2013 c.d. "Decreto Trasparenza".

#### ALLEGATI INTEGRANTI

27-10-23 Bozza Schema\_di\_Disciplinare 2023.pdf -  
45a5d90e4eb22ab116eb72f23f76fde7434bd38521a3f2f05eb394bd40da016c

**Sottoscritto digitalmente da**

**Responsabile regolarità tecnica**

**Marina Gardini**

#### Elenco Movimenti

| N° | Tipo Mov. | Esercizio | Capitolo | Articolo | Impegno/<br>Accertamento | Sub Impegno/Sub<br>Accertamento | Importo      | Beneficiario  |
|----|-----------|-----------|----------|----------|--------------------------|---------------------------------|--------------|---------------|
| 1) | U         | 2023      | 29705    |          | 2023/9051                |                                 | € 647.591,94 | 19881 - MUS.E |

**VISTO DI REGOLARITÀ CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA**

**Sottoscritto digitalmente da**

**Il Responsabile Contabile**

**Alessandro Innocenti**

Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD). La presente determinazione è conservata in originale negli archivi informatici del Comune di Firenze, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.



Data Esecutivita': 30/10/2023

Elenco Sottoscrittori:

Firmato digitalmente da Marina Gardini il 30/10/2023

Firmato digitalmente da Alessandro Innocenti il 30/10/2023

Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD). La presente determinazione è conservata in originale negli archivi informatici del Comune di Firenze, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.

Si attesta che la presente copia di n. 11 pagine, è conforme all'originale documento informatico, sottoscritto con firma digitale e contenuto negli archivi informatici del Comune di Firenze.

Firenze, il 30/10/2023